

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Ряжанинская средняя общеобразовательная школа № 1
имени Герои Советского Союза Н.М.Фролова»
Ряжанинского района Тамбовской области

«Рассмотрено»

на заседании педагогического совета
Протокол № 2
от «3» ноября 2020г.



«Утверждено»

Директор МБОУ «Ряжанинская СОШ № 1
им. Н.М.Фролова»
А.В.Леонен
Приказ № 362
от «11» ноября 2020г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ
на 2020-2025 годы

2020г.

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Ржаксинская средняя общеобразовательная школа № 1
имени Героя Советского Союза Н.М.Фролова»
Ржаксинского района Тамбовской области**

«Рассмотрено»

на заседании педагогического совета
Протокол № 2
от «3» ноября 2020г.

«Утверждено»

Директор МБОУ « Ржаксинская СОШ № 1
им.Н.М.Фролова»
_____ А.В.Леонов
Приказ № 362
от «11» ноября 2020г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ
на 2020-2025 годы**

2020г.

Содержание

Паспорт Программы развития школы	3
1. Краткая аннотация Программы	8
2. SWOT-анализ потенциала развития школы	9
3. Концепция развития школы	15
Модель школы – 2025	15
Модель педагога школы – 2025	16
Модель выпускника школы- 2025	17
Миссия школы	18
4. Основные направления реализации программы развития школы	18
4.1. ФГОС: образовательный стандарт в действии	18
4.2. Повышение качества образования	20
4.3. Гражданско-правовое образование и воспитание обучающихся	22
4.4. Сохранение и укрепление физического и психического здоровья детей в процессе обучения	25
4.5. Развитие информационной среды школы	27
4.6. Инклюзивное образование в школе	29
4. 7. Развитие системы государственно-общественного управления	33
5. Система мер по минимизации рисков реализации Программы	35
6. Ожидаемые результаты реализации Программы развития	37
7. Механизм управления реализацией Программы развития	38
8.Приложения	39

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ

Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Ржаксинская средняя общеобразовательная школа № 1 имени Героя Советского Союза Н.М.Фролова»
Тип программы	Целевая
Разработчики программы	Администрация и педагогический коллектив ОО
Исполнители программы	Педагоги, учащиеся и родители ОО
Цель Программы	Создание модели школы, обеспечивающей доступное и качественное образование в соответствии с требованиями инновационного развития социально-экономической сферы Российской Федерации и направленной на воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов РФ, исторических и национально-культурных традиций.
Задачи Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1.Продолжить модернизацию образовательных программ в системе общего образования детей, направленную на достижение современного качества учебных результатов и результатов социализации для обеспечения готовности выпускников к дальнейшему обучению и деятельности. 2.Формирование школьной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у школьников, направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся. 3.Обеспечение доступного качественного общего образования, направленного на повышение естественно-научной, читательской и математической грамотности. 4.Обновление содержания и совершенствование методов обучения предметной области «Технология». 5.Поддержка и развитие системы профессионального роста педагогических работников согласно профессиональным стандартам. 6.Создание современной и безопасной цифровой образовательной среды в Школе, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней. 7.Создание безопасных условий образовательной деятельности, обеспечение гарантии участников

	<p>образовательного процесса на сохранение и укрепление физического и психического здоровья.</p> <p>8.Систематизация работы по обеспечению социально-психолого-педагогического сопровождения обучающихся (в т.ч. с ОВЗ), развитию благоприятных психологических условий образовательной среды.</p> <p>9.Создание условий для повышения компетентности родителей (законных представителей) обучающихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации.</p>
<p>Сроки реализации Программы</p>	<p>2020 – 2025 гг.</p>
<p>Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; – Конвенция о правах ребенка; – Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373; – Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897; – Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413); – Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2018-2025 годы, утв. постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 г. № 1642; – Национальный проект «Образование» на 2019 - 2024годы; – Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189 "Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями);

	<ul style="list-style-type: none"> – Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014г № 540 «Об утверждении Положения о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне (ГТО)»; – Устав МБОУ «Ржаксинская СОШ № 1 им.Н.М.Фролова»
Этапы реализации Программы	<p>Первый этап (2020-2021 учебный год) – аналитико-проектировочный:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Проблемно-ориентированный анализ результатов реализации предыдущей Программы развития (2015-2020 гг.); – Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2020-2025 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы. <p>Второй этап (2021 - 2023 учебные годы) – реализующий:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Реализация мероприятий плана действий Программы; – Реализация ФГОС ООО и внедрение ФГОС СОО. – Реализация образовательных и воспитательных проектов. – Нормативно-правовое сопровождение реализации Программы развития; – Осуществление системы мониторинга реализации Программы, текущий анализ промежуточных результатов. <p>Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико-обобщающий:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Итоговая диагностика реализации основных программных мероприятий; – Анализ итоговых результатов мониторинга реализации Программы; – Обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий; – Определение целей, задач и направлений стратегии дальнейшего развития школы.
Перечень направлений	<ol style="list-style-type: none"> 1. ФГОС: образовательный стандарт в действии. 2. Повышение качества образования.

	<p>3. Гражданско-правовое образование и воспитание обучающихся.</p> <p>4. Сохранение и укрепление физического и психического здоровья детей в процессе обучения.</p> <p>5. Развитие информационной среды школы.</p> <p>6. Инклюзивное образование в школе.</p> <p>7. Развитие системы государственно-общественного управления.</p>
Перечень подпрограмм	<ul style="list-style-type: none"> - «Повышение качества образования» - «Одаренные дети. Подготовка к олимпиаде» - «Программа воспитания» - «Цифровая школа-вектор развития»
Ожидаемые результаты реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> – инфраструктура и организация образовательного процесса школы соответствует требованиям ФЗ-273, СанПиНов и другим нормативно-правовым актам, регламентирующим организацию образовательного процесса; – оснащение кабинетов в соответствии с требованиями ФГОС; – доступность не менее 95% учебных кабинетов к локальной сети школы и к Интернет-ресурсам; – 100 % педагогов и руководителей школы пройдут повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку по современному содержанию образования (в том числе ФГОС соответствующих ступеней образования) и инновационным технологиям; – не менее 35% педагогов работают по инновационным образовательным технологиям; – не менее 50% педагогов имеют опыт предъявления собственного опыта на профессиональных мероприятиях (на семинарах, научно-практических конференциях, профессиональных конкурсах, в методических, психолого-педагогических изданиях, в том числе электронных и т.д.); – 100% обеспеченность специалистами и педагогами для организации службы сопровождения детей с ОВЗ; – переход на федеральные государственные образовательные стандарты второго поколения на всех ступенях обучения; – 100% выпускников успешно осваивают

	<p>общеобразовательные программы по итогам государственной итоговой аттестации;</p> <ul style="list-style-type: none"> – 100% учащихся охвачены доступной удовлетворяющей потребностям внеурочной деятельностью; – 100% учащихся обеспечены необходимыми условиями для занятий физической культурой и спортом; – успешная реализация инклюзивного образования в школе; – 100% использование электронных журналов; – не менее 50% родителей (законных представителей) включены в различные формы активного взаимодействия со школой (через участие в решении текущих проблем, участие в общешкольных мероприятиях и т.д.).
Исполнители	Коллектив ОО, Управляющий совет школы, совет родителей (законных представителей), обучающиеся.
Порядок управления реализацией Программы	<p>Корректировка программы осуществляется Педагогическим советом школы.</p> <p>Управление реализацией программы осуществляется директором.</p>
Источники финансирования	Бюджетное финансирование, внебюджетные доходы.

1.Краткая аннотация программы

Программа развития МБОУ «Ржаксинская СОШ № 1 им.Н.М.Фролова» представляет собой управленческий документ, предусматривающий реализацию комплекса мероприятий и создания необходимых условий образовательной организации для достижения определенных документами стратегического планирования целей государственной политики в сфере образования на принципах проектного управления.

Программа развития разработана на основе проектного управления, закрепленного в Постановлении Правительства РФ от 12.10.2017 N 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» и предусматривает возможность достижения целевых показателей с опорой на внутренние и привлеченные ресурсы.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно. Программа развития определяет стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Программа как проект перспективного развития ОО призвана:

- ✓ обеспечить достижение целевых показателей Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на срок 2018 - 2025 годы (утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642) и стратегических целей Национального проекта «Образование» в деятельности ОО;
- ✓ обеспечить качественную реализацию государственного задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательных отношений;
- ✓ консолидировать усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения ОО для достижения целей Программы.

Основная цель программы: создание модели школы, обеспечивающей доступное и качественное образование в соответствии с требованиями инновационного развития социально-экономической сферы Российской Федерации и направленной на воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов РФ, исторических и национально-культурных традиций.

В разработке программы учтены достижения школы, опыт реализации отдельных направлений, потребности заказчиков образовательного процесса.

Результаты программы планируется представить в виде программно

продукта, размещенного на школьном сайте.

Финансирование программы предполагается осуществлять за счет средств субвенций федерального и местного бюджетов, привлечения внебюджетных средств.

В реализации программы принимают участие все участники образовательного процесса.

2.SWOT-АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ

Для выявления потенциала развития образовательной системы школы был проведен SWOT-анализ, который позволил выявить ее сильные и слабые стороны (внутренние факторы), перспективные возможности и риски ее развития (внешние факторы).

Оценка внутреннего потенциала школы		Оценка перспектив развития школы исходя из внешнего окружения	
Сильная сторона	Слабая сторона	Благоприятные возможности	Риски
Реализация направления «ФГОС: образовательный стандарт в действии»			
<ul style="list-style-type: none"> - Все классы уровня начального общего образования обучаются по ФГОС НОО. - Созданы условия для реализации ФГОС НОО; - Обучающиеся 5 –9 классов обучаются по ФГОС ООО. - Обучающиеся 10 классов обучаются по ФГОС СОО (с 01.09.2020) 	<ul style="list-style-type: none"> - Насыщенность урочной и внеурочной деятельности, потенциально возможные перегрузки обучающихся, в сочетании с не сформированным здоровым отдыхом вне школы может вызывать усталость у некоторых учащихся; - При обновлении содержания образования нет полноценной поддержки от родительской общественности, 	<ul style="list-style-type: none"> - Привлечение родителей к участию в общешкольных мероприятиях; - Все педагоги школы прошли КПК по ФГОС; - Внедрение инновационных технологий развивающего обучения; - Внедрение в систему воспитательной работы школы технологии социального проектирования. 	<ul style="list-style-type: none"> - Нет существенной профессиональной поддержки при освоении ФГОС со стороны внешних партнеров, вследствие чего возможны угрозы допустимых ошибок;

	<p>частично проявляется сниженная активность и заинтересованность в участии жизни школы, а также при переходе на ФГОС;</p> <p>- У педагогов проявляется привычка работать по известной модели подачи знаний, присутствует страх перед реализацией ФГОС ООО, СОО</p> <p>- Консервативный подход некоторых педагогов по отношению к изменению системы обучения может вызвать трудности при внедрении ФГОС СОО;</p> <p>- Риск увеличения объема работы, возлагающийся на членов администрации и педагогов.</p>		
Реализация направления «Повышение качества образования»			
<p>- В школе создана и реализуется система подготовки обучающихся к независимой оценке качества образования;</p> <p>- Создана система</p>	<p>- Не все педагоги школы готовы морально к изменению подходов к обучению</p> <p>- Нежелание некоторых</p>	<p>- Все педагоги школы своевременно проходят КПК;</p> <p>- Внедрение инновационных технологий развивающего</p>	<p>- Отсутствие должного контроля со стороны родителей значительного числа обучающихся;</p>

<p>поощрения педагогов за качественную подготовку обучающихся к ГИА;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Готовность педагогов к изменениям; - Возможность самообразования и повышения квалификации в очной и заочной формах. 	<p>педагогов изменять формы работы, подходы к обучающимся;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Нехватка опыта у молодых специалистов; 	<p>обучения.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - низкий социальный уровень некоторых семей, низкий уровень образовательных потребностей.
<p>Реализация направления «Гражданско-правовое образование и воспитание обучающихся»</p>			
<ul style="list-style-type: none"> - наличие опытного и обученного кадрового потенциала; - заинтересованность педагогических работников и учащихся в патриотическом воспитании; - отражение гражданско-правового сознания в урочной и внеурочной деятельности (проведение различных экскурсий, посещение музея, изучение личностей героев, участников ВОВ области, района), деятельности общественных организаций (волонтерские отряды, участие в 	<ul style="list-style-type: none"> - недостаточная материально-техническая оснащенность базы; - недостаточно высокий уровень патриотического сознания школьников в современное время; - отсутствие оборудованной полосы препятствий на территории школы 	<ul style="list-style-type: none"> - заинтересованность в различных социальных институтах (военный комиссариат, МВД, местной власти) в патриотическом воспитании 	<ul style="list-style-type: none"> - риск потери кадров; - изменение концепций по патриотическому воспитанию.

РДШ и др.)			
Реализация направления «Сохранение и укрепление физического и психического здоровья детей в процессе обучения»			
<p>- Расписание, урочная и внеурочная деятельность, кабинеты, оборудование соответствуют СанПиНам;</p> <p>- Регулярный медосмотр, контроль и отслеживание медицинских показателей учащихся;</p> <p>Витаминизированное питание, отлаженное расписание работы школьной столовой, стол свободного выбора блюд</p> <p>- Просветительская работа педагогов, классных руководителей, учителей физической культуры и ОБЖ на темы здоровьесбережения,</p> <p>- Спортивная работа (спортивные мероприятия, проведение Дней здоровья);</p> <p>- Организация медицинских осмотров учителей;</p> <p>- Использование здоровьесберегающих технологий во время уроков,</p>	<p>- Нет дополнительных помещений и ресурсов для организованных спортивных занятий (например, спортивный городок для занятий спортом на свежем воздухе, площадка по отработке ПДД);</p> <p>- Недостаточное финансирование организации физкультурно-спортивных занятий разных видов спортивной деятельности;</p>	<p>- Привлечение социальных партнеров, спонсоров для организации учащимся полноценного физического спортивного развития (создание площадки для спортивных занятий на свежем воздухе)</p>	<p>- Перегрузка учащихся урочной и внеурочной деятельностью;</p> <p>- Нездоровый и образ жизни ряда семей</p>

качественное методическое сопровождение.			
Реализация направления «Развитие информационной среды школы»			
- Материально-техническая база учреждения укомплектована, пополняется новым оборудованием; - Создана локальная сеть. - Создан сайт школы. - Школа включена в федеральный проект «Цифровая образовательная среда»	- В школе работают возрастные педагоги, испытывающие трудности в освоении ИКТ-технологий.	- Низкая скорость интернета.	- Отсутствие штатных единиц для привлечения дополнительных специалистов ИКТ-профиля, - Недостаточность финансовых ресурсов для активного развития материально-технической базы.
Реализация направления «Инклюзивное образование»			
- Некоторые специалисты обучены по данному направлению.	- Нехватка профессиональных знаний у педагогов; - Моральная неготовность ряда педагогов к принятию детей с ОВЗ.	- Посещение курсов повышения квалификации по данному направлению; - Участие в вебинарах, семинарах по инклюзивному образованию.	
Реализация направления «Развитие системы государственно-общественного управления»			
- Наличие в школе профессиональной команды педагогов; - Педагоги активно пользуются предметными сайтами, Интернет-ресурсами для обогащения опыта, - Функционирование Совета школы,	- Редко обновляется коллектив молодыми специалистами; - Некоторые классные руководители не в полной мере используют ресурс родительской	- Перераспределение обязанностей членов коллектива; - Поиск новых идей и ресурсов; - Возможность дистанционного обучения (вебинаров) для обогащения опыта	- Нежелание должным образом работать с классными коллективами приводит в ряде случаев к конфликтам во взаимоотношениях педагогов и

<p>общешкольного совета родителей, органов ученического самоуправления</p>	<p>общественности при решении проблем организации образовательного процесса</p> <ul style="list-style-type: none"> - Формализм в работе некоторых родительских комитетов 	<p>и обновления знаний;</p>	<p>ученического коллектива;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Сложности взаимодействия с внебюджетными организациями, коммерческими предприятиями для активации возможностей и поиска новых ресурсов
<p>Реализация направления «Одаренные дети»</p>			
<ul style="list-style-type: none"> - Систематизируется работа с одаренными талантливыми детьми; - Проводятся элективные курсы, индивидуальные консультации, олимпиады, конференции, участие в интеллектуальных играх, проектах; - Существует сопровождение и подготовка учащихся со стороны педагогов; - Улучшение результативности спортивной деятельности учащихся, в реализации проекта «Внедрение комплекса ГТО». 	<ul style="list-style-type: none"> - Выявлением и поддержанием талантливых детей занимаются не все педагоги, существуют учителя, не преследующие данной цели в процессе обучения. 	<ul style="list-style-type: none"> - Мониторинг «Одаренные дети» проводится регулярно через: изучение «Портфолио» учащихся, участия в олимпиадах, творческих конкурсах, интеллектуальных проектах; - психолого-педагогическое сопровождение одаренных детей; - Высокие достижения в спортивной, военно-спортивной деятельности учащихся, хорошая результативность в реализации проекта «Внедрение комплекса ГТО». 	<ul style="list-style-type: none"> - Дефицит временных ресурсов как у учителя, так и у ученика;
<p>Реализация направления «Усовершенствование материальной базы»</p>			
<ul style="list-style-type: none"> - Создана 	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточное 	<ul style="list-style-type: none"> - Привлечение 	<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточное

достаточная материально-техническая база для обеспечения достижения высокого качества образования.	финансирование для внедрения всех необходимых требований ФГОС ООО	социальных партнеров к решению вопросов развития школы; - Финансовая поддержка школы за счет включения в различные адресные программы.	внебюджетное финансирование .
--	---	---	-------------------------------

SWOT-анализ позволяет выделить приоритетную стратегию развития образовательной системы школы до 2020 года – организованный переход, эффективное внедрение и качественная оценка результатов освоения федеральных государственных образовательных стандартов второго поколения на основе гармоничного развития образовательной среды и участников образовательного процесса.

SWOT-анализ проводился в форме открытого индивидуального интервью с членами администрации школы, а также руководителями предметных МО.

Проведенный SWOT-анализ позволяет оценить, что внешние возможности и риски не являются определяющими в развитии образовательной системы школы. Стратегия развития ориентирована на внутренний потенциал развития школы и инновационные технологии управления и обучения.

3. Концепция развития школы МОДЕЛЬ ШКОЛЫ – 2025 года

Настоящая программа развития предполагает, что в результате ее реализации, образовательная система школы будет обладать следующими чертами:

- 1) школа предоставляет учащимся качественное образование, соответствующее требованиям федеральных государственных стандартов второго поколения, что подтверждается через независимые формы аттестации;
- 2) выпускники школы конкурентоспособны в системе высшего и среднего профессионального образования;
- 3) в школе существует/действует воспитательная система культурно-нравственной ориентации, адекватная потребностям времени;
- 4) деятельность школы не наносит ущерба здоровью учащихся, в ней они чувствуют себя безопасно и защищены от негативных влияний внешней среды;
- 5) в школе работает высокопрофессиональный творческий педагогический коллектив;
- 6) педагоги школы применяют в своей практике современные технологии обучения;

7) школа имеет эффективную систему управления, обеспечивающую не только ее успешное функционирование, но и развитие, используются механизмы государственно-общественного управления школой;

8) школа имеет современную материально-техническую базу и пространственно-предметную среду, обладает необходимым количеством ресурсов для реализации ее планов;

9) школа имеет широкие партнерские связи с системой дополнительного образования;

10) школа востребована потребителями и они удовлетворены ее услугами, что обеспечивает ее лидерство на рынке образовательных услуг.

МОДЕЛЬ ПЕДАГОГА ШКОЛЫ – 2025 года

Учитывая все вышеизложенное в предыдущих разделах, наиболее целесообразным представляется следующая модель компетентного педагога:

1) наличие высокого уровня общей, коммуникативной культуры, теоретических представлений и опыта организации сложной коммуникации, осуществляемой в режиме диалога;

2) способность к освоению достижений теории и практики предметной области: к анализу и синтезу предметных знаний с точки зрения актуальности, достаточности, научности;

3) стремление к формированию и развитию личных креативных качеств, дающих возможность генерации уникальных педагогических идей и получения инновационных педагогических результатов;

4) наличие рефлексивной культуры, сформированность потребности в саморефлексии и в совместной рефлексии с другими субъектами педагогического процесса;

5) наличие методологической культуры, умений и навыков концептуального мышления, моделирования педагогического процесса и прогнозирования результатов собственной деятельности;

6) готовность к совместному со всеми иными субъектами педагогического процесса освоению социального опыта;

7) освоение культуры получения, отбора, хранения, воспроизведения, отработки и интерпретации информации в условиях лавинообразного нарастания информационных потоков;

8) принятие понятия профессиональной конкуренции как одной из движущих идей развития личности педагога;

9) наличие культуры педагогического менеджмента в широком смысле, то есть стремление к самоопределению в ситуации ценностного выбора и к принятию ответственности за конечный результат педагогического процесса, что определяет профессиональную успешность в условиях конкуренции;

10) сформированность теоретических представлений о системно-педагогическом мышлении, наличие опыта системного исследования педагогической деятельности в целом и собственной педагогической деятельности;

11) осознание метода педагогической деятельности как одной из высших профессиональных ценностей педагога.

МОДЕЛЬ ВЫПУСКНИКА - 2025 года

Перспективная модель выпускника школы строится на основе Национального образовательного идеала - высоконравственный, творческий, компетентный гражданин России, принимающий судьбу Отечества как свою личную, осознающий ответственность за настоящее и будущее своей страны, укорененный в духовных и культурных традициях русского народа и ориентирован на его готовность к самореализации в современном мире. В понятии готовность отражается единство потребностей и способностей выпускника.

Соответственно, результатом деятельности школы станут, с одной стороны, сформированные личностные качества выпускника, а, с другой стороны, компетенции выпускника, значимые в социальном окружении и компетентности.

Выпускник должен обладать следующими чертами:

- 1) стремление к позитивной самореализации себя в современном мире;
- 2) прочные знания по основным школьным предметам обучения;
- 3) способность самостоятельно добывать знания, способность эффективно работать и зарабатывать, способность полноценно жить и способность нравственно жить в обществе;
- 4) владение основами мировой культуры; воспринимать себя как носителя общечеловеческих ценностей, быть способным к творчеству в пространстве культуры, к диалогу в деятельности и мышлении, а так же проектировать и реализовать свои жизненные смыслы на основе общечеловеческих ценностей;
- 5) готовность в любой момент защищать свою Родину, обладать твердыми моральными и нравственными принципами, знать Конституцию Российской Федерации, общественно-политические достижения государства, чтить государственную символику и национальные святыни народов, его населяющих, принимать активное участие в государственных праздниках;
- 6) вести здоровый образ жизни гражданин России может принести своей стране практическую пользу;
- 7) умение жить в условиях рынка и информационных технологий, знания компьютерной техники и иностранных языков, готовности к жизни в современном мире, ориентация в его проблемах, ценностях, нравственных нормах, ориентация в возможностях этой жизни для развития своих духовных запросов, ориентация в научном понимании мира;
- 8) уважительное относиться к национальным культурам народов Российской Федерации, владение родным языком и культурой;
- 9) наличие коммуникативной культуры, владение навыками делового общения, выстраивание межличностных отношений, способствующих самореализации, достижению успеха в общественной и личной жизни;

10) готовность выпускника основной школы к достижению высокого уровня образованности на основе осознанного выбора программ общего и профессионального образования;

11) способность к выбору профессии, ориентации в политической жизни общества, выбору социально ценных форм досуговой деятельности, к самостоятельному решению семейно-бытовых проблем, защите своих прав и осознанию своих обязанностей на основе традиций национальной духовной культуры.

МИССИЯ ШКОЛЫ

Социально-педагогическая миссия школы состоит в создании образовательной среды, способной удовлетворить потребность субъектов образовательного процесса в доступном качественном образовании, соответствующем современным требованиям и способствующем развитию потенциала субъектов образовательного процесса.

4. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Цели, задачи, идеи и принципы развития школы, а также ее особенности, достижения и проблемы определяют основные направления совершенствования организации педагогического процесса.

4.1. ФГОС: образовательный стандарт в действии

С 1 сентября 2011 года образовательное учреждение осуществило переход на новый федеральный государственный образовательный стандарт (ФГОС) начального общего образования второго поколения. Это позволило изменить основные требования к содержанию образовательного процесса, а также к условиям его реализации, не забывая при этом, что школа не только должна давать знания, но и серьезное внимание уделять воспитательному процессу.

В каждой параллели классов начальной школы выделены часы на внеурочные занятия во второй половине дня, во время которых реализуются дополнительные образовательные программы, программы социализации учащихся, воспитательные программы. Занятия проводятся в форме кружков, экскурсий, секций, презентаций проектов, бесед.

С 2015 года началось введение ФГОС основного общего образования.

Администрация образовательного учреждения и все педагоги начального общего и основного общего образования поэтапно прошли курсы повышения квалификации по ФГОС.

Внесены изменения в основную образовательную программу, положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в связи с введением ФГОС второго поколения, продолжается поэтапное внедрение стандартов второго поколения в школе.

Цель: Обеспечение условий для внедрения и реализации Федерального государственного образовательного стандарта.

Задачи:

1. Создать комплекс организационно-методических и психолого-педагогических условий, обеспечивающий успешный поэтапный переход ОО на освоение ФГОС общего образования второго поколения.
2. Обеспечить единство и преемственность между уровнями общего образования при переходе к непрерывной системе образования в условиях внедрения ФГОС.
3. Обеспечить реализацию новых федеральных государственных образовательных стандартов для детей с ограниченными возможностями здоровья.

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Приведение нормативной базы ОО в соответствие с требованиями ФГОС НОО, ООО, СОО	Постоянно	Директор ОУ
2	Приведение основных общеобразовательных программы ОО в соответствие с требованиями ФГОС НОО, ООО, СОО	Постоянно	Директор ОУ
3	Изучение требований, нормативно-правовых документов по введению и реализации ФГОС НОО, ООО, СОО, ФГОС ОВЗ педагогами ОО	Постоянно	Зам. директора по УВР
4	Организация и проведение независимого мониторинга результатов освоения ФГОС НОО, ООО, СОО (ВПр)	По графику Минобр РФ	Зам. директора по УВР
5	Развитие внутренней системы оценки качества образования	В течение 2020-21 учебного года	Зам. директора по УВР
6	Создание условий для повышения вариативности образовательных маршрутов и формирования ключевых компетентностей на основе внедрения новых принципов организации образовательного процесса	К 2023 г	Зам. директора по УВР
7	Введение в педагогическую практику портфолио обучающихся 5-9 классов	В течение 2019-20 года	Классные руководители
8	Разработка и утверждение модели взаимодействия образовательного учреждения с учреждениями дополнительного образования детей,	Начало 2020-2021 учебного года	Зам. директора по ВР

	культуры и спорта, базовыми предприятиями и организациями в условиях введения ФГОС		
9	Обеспечение ОУ УМК при введении ФГОС СОО согласно федеральному перечню	Начало 2020-2021 учебного года	Зам. директора по УВР, библиотекарь
10	Разработка и реализация плана по информированию общественности о введении ФГОС СОО через средства массовой информации, сайт школы	Начало 2020-2021 учебного года	Директор, зам. директора по УВР
11	Проведение экспертизы образовательных программ внеурочной деятельности	Октябрь-ноябрь 2020 г. далее ежегодно	Зам. директора по УВР
12	Реализация проектно-исследовательской деятельности обучающихся	Ежегодно	Зам. директора по УВР
13	Активизация деятельности по разработке индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	В течение 2020-21 г	Зам. директора по УВР
14	Обеспечение оснащённости учебного процесса и оборудования учебных помещений материального и технического оборудования в соответствии с требованиями ФГОС	Постоянно по мере финансирования	Зам. директора по АХР
15	Участие педагогов в работе проблемных семинаров по вопросам введения ФГОС начального общего, основного общего и среднего общего образования на базе образовательных учреждений города	Ежегодно	Зам. директора по УВР
16	Подготовка и проведение совещаний, педсоветов, семинаров, консультаций для учителей по реализации ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС ОВЗ, ФГОС СОО	1-2 раза в год	Директор, зам. директора по УВР
17	Анализ внедрения ФГОС ООО и ФГОС СОО	Конец 2024 г	Администрация

4.2. Повышение качества образования

В Национальной доктрине образования в Российской Федерации до 2025 года обозначено, что качество образования — это ориентация образования не только на усвоение обучающимися знаний, но и развитие познавательных и созидательных способностей; а также личной ответственности и опыта самостоятельной деятельности.

Цель: повышение качества образования через совершенствование учебного процесса, обновление его содержания, использования инновационных технологий обучения и воспитания

Задачи:

1. Обеспечить условия для внедрения инновационных педагогических технологий в образовательный процесс в интересах обеспечения доступного качественного образования
2. Повысить качество результатов ВПР, ОГЭ-9, ЕГЭ-11
3. Обеспечить дифференциацию и индивидуализацию обучения учащихся
4. Разнообразить формы внеурочной деятельности

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Создание плана подготовки к ГИА	Ежегодно сентябрь	Зам директора по УВР
2	Прохождение курсов повышения квалификации педагогами школы	По отдельному графику	Зам директора по УВР
3	Мониторинг уровня подготовки выпускников 4х, 9х, 11х, классов на основе результатов итоговой аттестации	Ежегодно Июнь-июль	Зам директора по УВР
4	Мониторинг качества обученности учащихся по результатам полугодовых и годовых контрольных работ	Каждое полугодие	Зам директора по УВР
5	Мониторинг образовательных достижений учащихся 4-х классов начальной школы по ФГОС	Ежегодно Апрель Май	Зам директора по УВР
6	Мониторинг выполнения учебных программ по предметам	Ежегодно конец четверти, года	Зам директора по УВР
7	Проверка состояния преподавания предметов учебного плана.	В течение года	Зам директора по УВР
8	Анализ результативности внеурочной деятельности	Ежегодно конец четверти	Зам. директора по ВР
9	Мониторинг результативности учебного процесса по итогам четвертей (полугодий) и учебному году	Ноябрь, январь, апрель, май, июнь	Зам директора по УВР
10	Мониторинг исследования адаптационного периода обучающихся 1-х и 5-х классов	Сентябрь Октябрь	Зам директора по УВР

11	Обеспечение проведения независимой оценки качества образования	По графику Министерств а	Зам директора по УВР
----	--	-----------------------------	----------------------

Подробно прописано в подпрограмме «Повышение качества образования» (см. Приложение)

Подробно прописано в подпрограмме «Работа с одарёнными детьми. Подготовка к олимпиаде» (см. в Приложении)

4.3. Гражданско-правовое образование и воспитание обучающихся

Жизнь общества сегодня ставит серьезнейшие задачи в области воспитания и обучения нового поколения. Государству нужны здоровые, мужественные, смелые, инициативные, дисциплинированные, грамотные люди, которые были бы готовы учиться, работать на его благо и, в случае необходимости, встать на его защиту.

Традиционная цель гражданского воспитания в образовательном учреждении – формирование правовых знаний, правил поведения в обществе, так как каждый ребёнок находится в социуме. В концепции модернизации российского образования сформулированы важнейшие задачи воспитания несовершеннолетних: формирования у школьников гражданской ответственности правового самосознания, духовности и культуры, инициативности и самостоятельности, толерантности, способности к социализации в обществе и к активной адаптации на рынке труда.

В школе на протяжении всех лет работы уделялось большое внимание данному направлению. Образовательный процесс организуется через урочную и внеурочную деятельность, сотрудничество с учреждениями социума, правоохранительными органами и силовыми ведомствами, участие в конкурсах различного уровня, проведение митингов, тематических недель и Вахты памяти и другие мероприятия согласно Программе воспитательной работы школы.

В системе проводится работа по формированию сознательной дисциплины учащихся, выполнению правил внутреннего распорядка, заложенных в Уставе школы.

Задачи воспитания и социализации гражданско-патриотического направления	Виды деятельности и	Формы занятий и мероприятия с обучающимися
- сформировать знание о политическом устройстве РФ, символах и институтах РФ и Тамбовской области;	Урочная	1. Мини-проекты по истории, обществознанию. 2. Викторины на уроке истории. 3. Тематические уроки истории к памятным датам и событиям

<p>- познакомиться с героическими страницами истории России, Тамбовской области;</p> <p>- познакомиться с историей и культурой, народным творчеством, этнокультурными традициями, фольклором, особенностями быта народов России, Тамбовской области;</p> <p>- сформировать представление о содержании и значении государственных праздников РФ;</p> <p>- познакомиться с деятельностью общественных организаций патриотической и гражданской направленности, детско-юношеских движений, организаций, сообществ, с правами гражданина;</p> <p>- принимать участие в беседах о подвигах Российской армии, защитниках Отечества, встречах с ветеранами и военнослужащими;</p> <p>- принимать участие во встречах и беседах с выпускниками школы, знакомиться с биографиями выпускников, явивших собой достойные примеры гражданственности и</p>		<p>русской истории и культуры.</p> <p>4. Тематические уроки литературы и русского языка.</p> <p>5. Тематические уроки музыки.</p> <p>6. Составление бизнес-плана по теме «Экономика».</p> <p>7. Участие в проведении уроков представителей местных органов власти и правопорядка.</p>
	Внеклассная	<p>1. Участие во встречах с ветеранами и военнослужащими.</p> <p>2. Участие во встречах и беседах с выпускниками школы, знакомство с биографиями выпускников, явивших собой достойные примеры гражданственности и патриотизма.</p> <p>3. Составление родословных семьи.</p>
	Внеурочная	<p>1. Классные часы «Уроки мужества».</p> <p>2. Публичные презентации о славных людях района, Тамбовского края, России, мира.</p> <p>3. Мероприятия, приуроченные к государственным и национальным праздникам РФ: Дню народного единства, Дню воссоединения Крыма с Россией, Дню Победы.</p> <p>4. Всероссийский Урок Мира.</p> <p>5. Встречи и беседы с представителями общественных организаций.</p>
	Внешкольная	<p>1. Экскурсия по материалам местного музея.</p> <p>2. Шефство над памятником Великой Отечественной войны.</p> <p>3. Участие во Всероссийских Акциях Памяти героев Отечественной войны 1812г, Первой мировой, Великой</p>

патриотизма.		Отечественной, афганской, чеченской войн. 4. Создание школьного музейного уголка.
--------------	--	--

По данному направлению обучающимися могут быть достигнуты определённые результаты по трем уровням: когнитивный, ценностно-смысловой, деятельностный.

Ценностные установки	Планируемые результаты воспитательной деятельности
Любовь к России, своему народу, краю, служение Отечеству, правовое государство, гражданское общество, закон и правопорядок, поликультурный мир, свобода личная и национальная, доверие к людям, институтам государства и гражданского общества.	<p>1. Когнитивный компонент:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обучающиеся знают об институтах гражданского общества, о государственном устройстве и структуре российского общества, о традициях и культурном достоянии Тамбовской области, о примерах исполнения гражданского и патриотического долга; - знают основные положения Конституции Российской Федерации, символов государства, Тамбовской области, основные права и обязанности гражданина России, школьника; - знают национальных героев и важнейшие события истории России, Тамбовской области, района, школы; - знают государственные праздники, их историю и значение для общества; - знают о правах и обязанностях человека, гражданина, семьянина, товарища. <p>2. Компонент ценностного отношения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - у обучающихся сформировано ценностное отношение к России, своему народу, государственной символике, законам РФ, родному языку, народным традициям, старшему поколению; - имеется понимание защиты Отечества как конституционного долга и священной обязанности гражданина, уважительное отношение к Российской армии, к защитникам Родины; - сформировано уважительное отношение к органам охраны правопорядка; <p>3. Деятельностный компонент:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обучающиеся имеют опыт ролевого взаимодействия и реализации гражданской, патриотической позиции; - имеют опыт социальной и межкультурной коммуникации; - имеют первоначальный опыт участия в гражданской жизни.

Подробно прописано в Программе воспитания (см. в Приложении)

4.4. Сохранение и укрепление физического и психического здоровья детей в процессе обучения

Сохранение и укрепление здоровья школьников – один из главных вопросов развития современной школы. Дети проводят в школе значительную часть дня, и сохранение, укрепление их физического, психического здоровья - дело не только семьи, но и педагогов. Здоровье человека - важный показатель его личного успеха.

Деятельность школы по данному направлению включает в себя ряд ключевых моментов:

- внедрение комплекса мер по организации здоровьесберегающей среды для детей в ОО, позволяющей обеспечивать их гармоничное развитие и повышать качество воспитательно-образовательной работы;

- совершенствование организации питания детей в ОО;

- организация совместных мероприятий здоровьесберегающей и здоровье формирующей направленности;

- разработка и внедрение программы оказания всесторонней помощи семье в укреплении здоровья детей и приобщению их к здоровому образу жизни.

Цель: Формирование у школьников всех возрастов понимания значимости здоровья для собственного самоутверждения.

Задачи:

1. Формирование у школьников понимания необходимости разумного сочетания интеллектуальной и физической деятельности для достижения гармонии в своём развитии.

2. Создание благоприятных условий жизнедеятельности школы для саморазвития, самосовершенствования личности и повышение уровня здоровья учащихся.

3. Привитие учащимся традиций бережного отношения человека к собственному здоровью.

4. Вовлечение учащихся в активную внеклассную деятельность по пропаганде здорового образа жизни в семье и среди сверстников.

№	Мероприятия	Сроки реализации	Ответственные
1	Проведение мониторинга состояния физического развития детей и влияние учебной нагрузки на их здоровье.	2020-2021гг	Зам. директора по ВР, медсестра
2	Развитие системы информированности родителей о результатах анализа состояния здоровья детей.	2020-2021 гг	Медсестра, классные руководители

3	Осуществление индивидуально-дифференцированного подхода к учащимся на уроках физкультуры.	2020-2025 гг	Учителя физической культуры
4	Осуществление контроля выполнения санитарно-гигиенического режима школы.	2020-2025 гг	Директор школы
5	Организация и проведение Дня Здоровья	2020-2025 гг	Зам. директора по ВР, педагог-организатор, учителя физической культуры
6	Повышение квалификации педагогов по внедрению здоровьесберегающих технологий и формированию навыков здорового образа жизни	2020-2025 гг	Зам. директора по ВР, педагог-организатор
7	Развитие системы информированности о спортивных достижениях школы: оформление стенда; создание компьютерного банка данных о спортивных достижениях школы	2020-2025 гг	Зам. директора по УВР
8	Работа пед. коллектива по сохранению зрения у учащихся (замена освещения в кабинетах, проведение физ. минуток для глаз).	2020-2025 гг	Зам. директора по АХР, педагоги
9	Работа по профилактике травматизма в школе (организация перемен, работа с родителями, организация дежурства учителей).	2020-2025гг	Администрация, классные руководители
10	Организация полноценного питания в школьной столовой.	2020-2025 гг	Директор школы
11	Участие во внедрении физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне (ГТО)»	2020-2025 гг	Учителя физической культуры

В рамках ВШК проводится мониторинг по следующим направлениям:

- физическое здоровье учащихся (соблюдение ЗОЖ, данные медицинских осмотров, двигательная активность);
- психическое здоровье учащихся (оценка уровня тревожности, развитие познавательных процессов, самооценка);
- социальная адаптация учащихся (оценка уровня комфортности).

При оценке физического здоровья учащихся учитываются следующие показатели: состояние здоровья по медицинским показателям (рост, вес, зрение, слух), физический энергипотенциал, количество пропусков уроков по болезни, степень готовности к здоровому образу жизни.

Мониторинг уровня здоровья педагогов: данные ежегодных медицинских осмотров, анкетирование, психологические тесты.

Ожидаемые результаты:

1. Тенденция к снижению роста заболеваемости учащихся;
2. Рост личностных и спортивных достижений.
3. Повышение уровня валеологической грамотности учащихся и родителей;
4. Рост комфортности субъектов образовательного процесса.

4.5. Развитие информационной среды школы

Одним из направлений модернизации школы является создание условий для **повышения информационно – коммуникативной грамотности**, как педагогов, так и учащихся. В рамках данного направления в школе реализуются образовательные программы по информатике и ИКТ для учащихся, организованы элективные занятия и внеурочная деятельность по данному направлению. Активно используются информационно-коммуникационные технологии в обучении.

Программа развития предусматривает расширение сфер использования ИКТ в школе.

Цели:

1. Разработка и внедрение механизмов информационного обеспечения процессов функционирования и развития школы.
2. Повышение информационной культуры педагогов и учащихся школы.

Задачи:

1. Создание условий, обеспечивающих целенаправленную подготовку педагогов и учащихся в области получения, переработки и использования информации.
2. Использование информационных систем для повышения эффективности управленческих решений.
3. Широкое внедрение современных информационных технологий в учебно-воспитательный процесс школы.
4. Обновление программного и технического обеспечения компьютерных классов школы.
5. Разработка системы информирования населения о школе, ее достижениях и преимуществах.

№	Мероприятия	Ответственный исполнитель	Сроки реализации	Ожидаемый результат
1	Разработка концепции информационного обеспечения образовательного процесса, разработка и внедрение механизмов информационного обеспечения процессов функционирования и развития школы	Директор, зам. директора по ИООП	2020-2025 гг	Концепция информационного обеспечения образовательного процесса
2	Повышение информационной культуры педагогов и учащихся школы	Зам. директора по ИООП, УВР	2020-2025 гг	Владение ПК педагогами и учащимися в соответствии с ФГОС и современными требованиями законодательства и социума
3	Создание условий, обеспечивающих целенаправленную подготовку педагогов и учащихся в области получения, переработки и использования информации	Директор	2019-2022 гг	Организация и проведение КПК
4	Расширение возможностей школьного сайта для полного информирования населения о деятельности школы	Директор, зам. директора по ИООП	В течение года	Расширение Информированности участников ОП с целью наиболее полной реализации прав граждан на образование
5	Обновление программного и технического обеспечения компьютерных классов	Директор, учителя информатики	постоянно	Программное обеспечение в соответствии с требованиями ФГОС и законодательства

Ожидаемые результаты:

1. Создание эффективной системы информационного обеспечения образовательной программы школы.
2. Подготовка учащихся и педагогов к жизни и деятельности в условиях информационного общества.
3. Повышение уровня научно-методического обеспечения профессиональной деятельности педагогов.
4. Расширение информированности участников образовательного процесса с целью наиболее полной реализации прав граждан на образование.
5. Активное использование медиа – ресурсов на каждом предмете и во внеурочной деятельности.

Подробно прописано в подпрограмме «Информационная образовательная среда»(см.в Приложении)

4.6. Инклюзивное образование в школе

Изменение представления государства и общества о правах и возможностях ребенка-инвалида привело к постановке практической задачи максимального охвата образованием всех детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). Признание права любого ребенка на получение образования, отвечающего его потребностям и полноценно использующего возможности развития, обусловило важнейшие инициативы и ориентиры новой образовательной политики школы.

Признание государством ценности социальной и образовательной интеграции детей с ОВЗ обуславливает необходимость создания для них адекватного образовательного процесса именно в общеобразовательном учреждении, которому отводится центральное место в обеспечении так называемого «инклюзивного» (включенного) образования.

Инклюзивное образование – это специально организованный образовательный процесс, обеспечивающий ребенку с ОВЗ обучение в среде сверстников в общеобразовательном учреждении по стандартным программам с учетом его особых образовательных потребностей. Главное в инклюзивном образовании ребенка с ограниченными возможностями здоровья – получение образовательного и социального опыта вместе со сверстниками.

Основной критерий эффективности инклюзивного образования – успешность социализации, введение в культуру, развитие социального опыта ребенка с ОВЗ наряду с освоением им академических знаний, тем более, что реабилитация детей с ограниченными возможностями здоровья средствами образования является важнейшей составной частью программы их комплексной реабилитации, направленной на максимальную реализацию личностного потенциала детей и их полноценное вхождение в общество.

Цель работы по данному направлению в школе: создание условий для инклюзивного образования детей с разными возможностями в условиях общеобразовательного учреждения.

Задачи:

- Создание безбарьерной среды для обучения детей, имеющих особые образовательные потребности.
- Создание единой образовательной среды для детей с разными стартовыми возможностями.
- Разработка нормативно-правовой базы по проблеме.
- Организация системы психолого-педагогического сопровождения развития детей в инклюзивных классах посредством взаимодействия диагностическо-консультивного, социально-трудового направлений деятельности.
- Разработка модели взаимодействия с родителями и социумом, успешной социализации детей в социуме.
- Обеспечение повышения профессиональной компетентности педагогов по проблеме инклюзивного образования.

Подзадачи:

В работе с семьей:

- Способствовать формированию у родителей воспитательной компетентности через расширение круга их педагогических и дефектологических знаний и представлений;
- Вовлечь родителей в образовательный процесс в качестве активных его участников, посредством их обучения приемам взаимодействия с детьми, организации совместной практической деятельности.
- Содействовать изменению родительской позиции и вооружение родителей позитивными способами коммуникации.
- Создать условия для объединения родителей в сообщество, расширения социального пространства семей, воспитывающих детей с проблемами в развитии.

В работе с педагогами:

- Создать условия для повышения квалификации педагогов по проблеме инклюзивного образования.
- Способствовать повышению мотивации педагогической деятельности.
- Стимулировать педагогов на самообразование и инновационную деятельность по проблеме.

Ожидаемые результаты:

Разработка модели инклюзивного образования и эффективное её функционирование в образовательном учреждении.

Индикаторы результативности:

- Результаты опросов, тестирования, анкетирования родителей и педагогов (аналитические материалы)
- Результаты диагностики:
 - развития детей,
 - уровня детско-родительских отношений,
 - личностного развития учащихся и педагогов (диаграммы, графики, сводные таблицы, результаты продуктивной деятельности).

- Востребованность родителями психолого-педагогических мероприятий (журналы посещаемости, книги отзывов).
- Повышение рейтинга учреждения.

Для построения и успешного функционирования модели инклюзивного образования необходим системный подход, программная форма организации, создание мультидисциплинарной команды сопровождения всех субъектов образовательной деятельности.

Эффективность работы будет оцениваться по следующим критериям: реализация индивидуального подхода к детям; обеспечение условий для самостоятельной активности ребенка; активное включение в образовательный процесс всех его участников; междисциплинарный подход; вариативность образовательного и воспитательного процесса; взаимодействие с семьей; динамическое развитие образовательного учреждения.

№	Мероприятия	Сроки	Ответственн ые
1	Обеспечение права граждан на выбор формы получения образования детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов, через создание соответствующих условий (индивидуально в школе, в малой группе в школе, индивидуально на дому, комбинированно, дистанционное обучение, инклюзивные классы)	2020-2025 гг	Администрац ия
2	Повышение квалификации педагогических и управленческих кадров для реализации федеральных государственных образовательных стандартов общего образования для детей с ОВЗ	2020-2025 гг, по мере необходимо сти	Зам директора по УВР
3	Адаптация инструментария реализации модели общероссийской системы оценки качества общего образования и обеспечение комплексного электронного мониторинга качества образования в условиях школы, обучающей детей с ОВЗ	2020-2023 гг	Зам директора по УВР
4	Развитие системы дистанционного образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов	2020-2025 гг	Директор
5	Разработка, апробация и внедрение моделей оценки качества работы общеобразовательного учреждения по социализации личности	2020-2024 гг	Зам директора по УВР

6	Развитие и оптимизация условий и форм деятельности, способствующих оздоровлению обучающихся с ограниченными возможностями здоровья	2020-2022 гг	Администрация
7	Создание условий для внедрения современных инновационных технологий физического воспитания обучающихся с ограниченными возможностями здоровья	2020-2023 гг	Администрация

Формами оценки эффективности может быть как административный контроль, так и самоконтроль, самооценка и самоанализ деятельности каждым участником педагогического процесса.

Критерии эффективности инклюзивного образовательного процесса в соответствии с принципами инклюзии

Критерии	Показатели	Индикаторы
Реализация индивидуально-го подхода к детям	Составление индивидуального учебного плана с учетом данных диагностики	Наличие индивидуальных учебных планов с оценкой хода их выполнения
Обеспечение условий для самостоятельной активности ребенка	Организация развивающей среды, наличие в режиме дня времени и форм для самостоятельной активности ребенка, обеспеченной наблюдающей позицией взрослого	Планирование времени в режиме дня для самостоятельной активности детей. Методические рекомендации по психолого-педагогическому сопровождению детей с разными образовательными потребностями.
Активное включение в образовательный процесс всех его участников	Командные формы выработки и принятия организационных решений: междисциплинарные команды, собрания, командные тренинги, координационный совет, проектные группы, родительские комитеты, пожелания детей	Функционирование в школе разнообразных командных форм работы
Междисциплинарный подход	Междисциплинарное проведение и обсуждение диагностики, составления и реализации ИОП	Наличие специалистов. Циклограмма проведения междисциплинарных консилиумов, формы фиксации результатов обследования и

		рекомендаций.
Вариативность в организации процессов обучения и воспитания	Вариативные образовательные программы, приемы, методы образования, вариативная образовательная среда	Квалификация специалистов – наличие образования по разным методам работы, в том числе и с детьми с ОВЗ, методических, дидактических пособий, обеспечивающих образовательный процесс
Партнерское взаимодействие с семьей	Организация партнерских форм взаимодействия с семьей, участие родителей в жизни школы, консультации родителей по волнующим их вопросам	Наличие договора с родителями с приложением о конкретной программе действий.
Динамическое развитие образовательной модели инклюзивного пространства школы	Выстраивание образовательного процесса в соответствии с потребностями детского контингента, изменение образовательных условий в связи с диагностикой образовательных потребностей	Соответствие качественного состава контингента детей, штатного расписания, методической базы и предметно-развивающей среды. Применение новых технологий в соответствии с выявленными потребностями детей.

Реализация проекта по внедрению инклюзивной модели образования позволит организовать процесс обучения лиц с ОВЗ по замкнутой схеме планирование - учебный процесс - контроль - анализ - коррекция. Это позволит оперативно корректировать действия непосредственно на стадиях учебного процесса, а не по конечным результатам.

4.7. Развитие системы государственно-общественного управления

Роль государственно-общественного управления в образовании с каждым днем становится все значимее. Каждый коллектив образовательной организации реализует свою модель ГОУ.

В Федеральном законе № 273-ФЗ от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации» одним из принципов государственной политики в области образования определен демократический, государственно-общественный характер управления образованием. Действительно, закон предусматривает право участия в управлении образовательным учреждением обучающихся, их родителей и работников образовательного учреждения.

Цель: развитие образования как открытой государственно-общественной системы на основе распределения ответственности между субъектами

образовательной политики и повышения роли всех участников образовательного процесса.

Основные задачи:

1. Разработка и реализация модели государственно-общественного управления в образовании.

2. Повышение эффективности управления школой с разграничением полномочий между учредителем и образовательным учреждением, между директором и Управляющим советом для обеспечения реализации принципа государственно-общественного управления.

3. Формирование консолидированного заказа на оказание образовательных услуг.

4. Активное привлечение педагогов, обучающихся и родителей к участию в управлении образовательным учреждением.

Развитая система государственно-общественного управления является необходимым условием повышения доступности и качества образования.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Анализ нормативно-правовых актов школы по ГОУ, внесение необходимых изменений	2020-2025 гг	Директор
2	Внесение корректив в планы работы школы Совета школы, Совета обучающихся	2020-2025 гг	Администрация
3	Разработка подпрограмм работы согласно Программе развития школы	2019-2020 гг	Администрация
4	Проведение обучающих семинаров с членами Совета школы (по законодательству РФ, региональным и муниципальным нормативно-правовым документам)	2020-2022 гг	Администрация
5	Проведение заседаний Совета школы с приглашением заинтересованных сторон по проблемным вопросам развития образовательного организации	2020-2025 гг	Директор, председатель Совета школы
6	Разработка системы информирования населения о школе, ее достижениях и преимуществах. Публикация ежегодного информационного доклада школы об итогах учебного года и его представление родителям учащихся.	2020-2025 гг	Администрация
7	Совершенствование содержания сайта школы в сети Internet и поддержание его актуальности.	2020-2025 гг	Директор

8	Проведение общественной экспертизы эффективности систем государственно-общественного управления	2020-2022 гг	Директор
9	Прогнозирование перспективных направлений развития государственно-общественного управления.	2020-2022 гг	Администрация
10	Обобщение работы органов ГОУ	2021-2025 гг	Директор

Критерии оценки работы школы по данному направлению:

- Система общественного наблюдения (контроля) за проведением процедуры итоговой аттестации учащихся, в том числе в форме и по технологии единого государственного экзамена, контрольных и тестовых работ для учащихся школы, аттестации администрации школы, за деятельностью аттестационных, конфликтных и иных комиссий.

- Участие Совета школы в оценке качества образования.

- Функционирование системы государственно-общественного управления в части распределения стимулирующей части фонда оплаты труда работников школы;

- Публичная отчетность школы в форме докладов, процедурах его утверждения, презентации и оценки.

Ожидаемые результаты:

- Создание оптимальной организационно-управленческой структуры школы;

- Включение в единое информационно-образовательное пространство всех участников образовательного процесса: администрации, учителей, обучающихся, родителей, общественности.

- Создание положительного имиджа школы среди общественности.

- Возможность школе динамично и гибко реагировать на изменение образовательных запросов местного сообщества, акцентируя внимание на основные приоритеты в системе образования на период до 2022 года.

5. СИСТЕМА МЕР ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

В ходе деятельности по реализации Программы развития допустимы риски и неопределенности.

Виды рисков	Пути минимизации рисков
Нормативно-правовые риски	
- Неполнота отдельных нормативно-правовых документов, предусмотренных на момент разработки и начало внедрения	- Регулярный анализ нормативно-правовой документации на предмет ее актуальности, полноты, соответствия решаемым задачам. - Систематическая работа руководства

<p>Программы. - Неоднозначность толкования отдельных нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность и ответственность субъектов образовательного процесса школе в целом</p>	<p>с педагогическим коллективом, родительской общественностью по разъяснению конкретных нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность в школе и содержание образовательного процесса в целом</p>
Финансово-экономические риски	
<p>-Недостаточность бюджетного финансирования</p>	<p>- Своевременное планирование бюджета школы по реализации программных мероприятий, внесение корректив с учетом реализации новых направлений и программ, а также инфляционных процессов. Участие в проектах - Систематическая работа по расширению партнерства, по выявлению дополнительных финансовых влияний</p>
Социально-психологические риски (или риски человеческого фактора)	
<p>-Недостаточность профессиональной инициативы и компетентности у отдельных педагогов по внедрению инновационных образовательных технологий. - неготовность молодых специалистов работать в школе. - недостаточная инициатива участия в различных конкурсных мероприятиях</p>	<p>- Систематическая работа по обновлению внутриучрежденческой системы повышения квалификации. -Разработка и использование эффективной системы мотивации включения педагогов в инновационные процессы. - Психолого-педагогическое и методическое сопровождение педагогов с недостаточной коммуникативной компетентностью</p>
Ресурсно-технологические риски	
<p>- Неполнота ресурсной базы для реализации направлений, подпрограмм и мероприятий Программы;</p>	<p>- Систематический анализ достаточности ресурсной базы для реализации всех компонентов Программы. - Участие педагогов и всего образовательного учреждения в международных, федеральных, региональных проектах и в грантовой деятельности для расширения возможностей развития ресурсной базы.</p>

6. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

1. Инфраструктура и организация образовательного процесса школы соответствует требованиям федерального законодательства, СанПиНов и других нормативно-правовых актов, регламентирующих организацию образовательного процесса.
2. Оснащение кабинетов в соответствии с требованиями ФГОС общего образования.
3. Доступность не менее 95 % учебных кабинетов к локальной сети школы и к Интернет-ресурсам.
4. 100% педагогов и руководителей школы пройдут повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку по современному содержанию образования (в том числе ФГОС соответствующих ступеней образования) и инновационным технологиям.
5. Не менее 35% педагогов работают по инновационным образовательным технологиям.
6. Не менее 50% педагогов имеют опыт предъявления собственного опыта на профессиональных мероприятиях (на семинарах, научно-практических конференциях, профессиональных конкурсах, в методических, психолого-педагогических изданиях, в том числе электронных и т.д.).
7. 100% обеспеченность специалистами и педагогами для организации службы сопровождения детей с ОВЗ.
8. Реализация федерального государственного образовательного стандарта второго поколения на всех ступенях обучения, реализация ФГОС с ОВЗ.
9. 100% выпускников успешно осваивают общеобразовательные программы и проходят государственную итоговую аттестацию.
10. 100% учащихся охвачены доступной удовлетворяющей потребностям внеурочной деятельностью.
11. 100% учащихся обеспечены необходимыми условиями для занятий физкультурой и спортом.
12. Успешная реализация инклюзивного образования в школе.
13. Большинство учащихся школы включены в исследовательскую и проектную деятельность.
14. В школе реализуется подпрограмма поддержки талантливых детей (по различным направлениям интеллектуального, творческого, физического развития).
15. Не менее 50% родителей (законных представителей) включено в различные формы активного взаимодействия со школой (через участие в решении текущих проблем, участие в общешкольных мероприятиях и т.д.).

7. МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

1. Функцию общей координации реализации программы выполняет Педагогический совет школы.

2. Мероприятия по реализации целевых программ являются основой годового плана работы школы.

3. Вопросы оценки хода выполнения программы, принятия решений о завершении отдельных подпрограмм, внесения изменений в программу решает Педагогический совет школы.

Приложения

ПОДПРОГРАММА «Повышение качества образования»

Для разработки программы с целью выявления проблем, путей и методов их решения был осуществлен анализ состояния образовательной системы, в которой выделены проблемы и сильные стороны школы, проанализированы возможности и угрозы со стороны внешней среды (социума, окружения, родительской общественности и т.п.):

В настоящее время в школе вместе с «проблемными» филиалами (филиал в с.Ярославка и филиал с Б.-Ржакса) обучается 440 человек.

Обучающиеся - это дети из семей, разных по социальному статусу: и многодетные семьи (22% в базовой школе), и неполные (82% в базовой школе), и безработные (68% в филиале в с.Ярославка).

В то же время есть семьи, имеющие высокую мотивацию к получению их детьми качественного образования. И это заставляет задуматься о ресурсах и внутреннем потенциале педагогического коллектива, позволяющем справиться с вызовами внешней среды.

Сложный социальный контекст, в котором находится школа, социально-экономическое и территориальное неравенства вступают в противоречия с возможностью предоставления качественного образования и получения высоких образовательных результатов.

Решение данной задачи возможно при совершенно новой модели управления, повышении профессиональных компетенций педагогов, развитии инструментов самооценки, диагностики образовательного процесса и результатов, повышении мотивации к обучению учеников и их родителей.

В соответствии с целью школа осуществляет основной вид деятельности - образовательная деятельность, направленную на:

- реализацию уровня начального общего образования: образовательная программа начального общего образования (нормативный срок освоения - 4 года);

- реализация уровня основного общего образования: образовательная программа основного общего образования (нормативный срок освоения - 5 лет);

- реализация уровня среднего общего образования: образовательная программа среднего общего образования (нормативный срок освоения - 2 года).

Учреждение по имеющим государственную аккредитацию образовательным программам разрабатывает образовательные программы в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами и с учетом соответствующих примерных основных образовательных программ.

Результаты ВПР по русскому языку и математике

2018-2019 учебного года

Русский язык 5 класс

№ п/п	ОУ, филиал	Кол-во писавших	Оценивание				Обученность %	Качество %
			«5»	«4»	«3»	«2»		
1.	Базовая школа	30	7	14	5	4	87	70
2.	Филиал в с.Б.-Ржакса	9	3	6	0	0	100	100
3.	Филиал в с.Ярославка	4	1	3	0	0	100	100

Математика 5 класс

№ п/п	ОУ, филиал	Кол-во писавших	Оценивание				Обученность %	Качество %
			«5»	«4»	«3»	«2»		
1.	Базовая школа	31	7	13	9	2	90	65
2.	Филиал в с.Б.-Ржакса	9	0	3	5	1	90	33
3.	Филиал в с.Ярославка	4	1	3	0	0	100	100

Математика 6 класс

№ п/п	ОУ, филиал	Кол-во писавших	Оценивание				Обученность %	Качество %
			«5»	«4»	«3»	«2»		
1.	Базовая школа	25	5	7	12	1	96	48
2.	Филиал в с.Б.-Ржакса	6	0	1	3	2	67	17
3.	Филиал в с.Ярославка	7	0	3	4	0	100	43

Русский язык 6 класс

№ п/п	ОУ, филиал	Кол-во писавших	Оценивание				Обученность %	Качество %
			«5»	«4»	«3»	«2»		
1.	Базовая школа	25	3	7	12	3	88	40
2.	Филиал в с.Б.-Ржакса	6	0	2	2	2	67	33
3.	Филиал в с.Ярославка	7	1	3	3	0	100	57

По результатам ВПР выявлено, что в «проблемных» филиалах низкое качество обучения.

Итоги ГИА выпускников

	Средний балл		
	2018г.	2017г.	2016г.
Базовая школа			
Математика базовая	12/15 (по обл.)	12/15 (по обл.)	11/14 (по обл.)
Математика профильная	42/49(по обл.)	26/44(по обл.)	25/43(по обл.)
Математика ОГЭ	17/15(по обл.)	16/15(по обл.)	17/16(по обл.)
Русский язык ЕГЭ	66/72 (по обл.)	56/71(по обл.)	54/71(по обл.)
Русский язык ОГЭ	33/29(по обл.)	31/29(по обл.)	31/30(по обл.)
Филиал в с.Б.-Ржакса			
Математика базовая	11/15 (по обл.)	17/15 (по обл.)	10/14 (по обл.)
Математика профильная	-	33/44(по обл.)	14/43(по обл.)
Математика ОГЭ	15/15(по обл.)	14/15(по обл.)	15/16(по обл.)
Русский язык ЕГЭ	60/72 (по обл.)	67/71(по обл.)	46/71(по обл.)
Русский язык ОГЭ	31/29(по обл.)	26/29(по обл.)	29/30(по обл.)
Филиал в с.Ярославка			
Математика базовая	-	12/15 (по обл.)	14/14 (по обл.)
Математика профильная	-	42/44(по обл.)	36/43(по обл.)
Математика ОГЭ	13/15(по обл.)	14/15(по обл.)	14/16(по обл.)

Русский язык ЕГЭ	-	67/71(по обл.)	72/71(по обл.)
Русский язык ОГЭ	27/29(по обл.)	27/29(по обл.)	30/30(по обл.)

Из таблиц результатов ГИА за три года видно, что по математике базового и профильного уровня школа и филиалы показывают низкие результаты, а результаты по ОГЭ на уровне или выше области.

**Результаты успеваемости:
Успеваемость в динамике за 3 года (%)**

ОУ	2016-2017	2017-2018	2018-2019			
			1 степень	2 степень	3 степень	По школе
Базовая школа	100	100	100	100	100	100
Филиал в с.Б.-Ржакса	100	100	100	100	100	100
Филиал в с.Ярославка	100	100	100	100	100	100

Количество учащихся, переведенных условно в динамике за 3 года (%)

ОУ	2016-2017	2017-2018	2018-2019			
			1 степень	2 степень	3 степень	По школе
Базовая школа	0	0	0	0	0	0
Филиал в с.Б.-Ржакса	0	0	0	0	0	0
Филиал в с.Ярославка	0	0	0	0	0	0

Количество учащихся, оставленных на 2-й год в динамике за 3 года (%)

ОУ	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Базовая школа	0	0	0
Филиал в с.Б.-Ржакса	0	0	0
Филиал в с.Ярославка	0	0	0

Данные таблицы показывают динамику успеваемости.

Учителям необходимо усилить работу по формированию мотивации к учёбе у обучающихся и развитию чувства педагогической ответственности за результаты итоговой аттестации.

На основе результатов мониторингов имеется подтверждение того, что в основном большинство детей могут учиться, могут осваивать основные предметы учебного плана. Школа, которая переходит в эффективный режим работы, будет стараться повысить жизненные шансы всем своим ученикам, создавая такую среду, в которой все ученики вне зависимости от того, каковы их возможности и проблемы, получают возможность для максимальных достижений и благополучного развития.

В школе ведётся планомерная подготовка к сдаче ОГЭ (ГВЭ). На заседаниях педагогического совета, школьных методических объединений, совещаниях при завуче и директоре в повестку дня включаются вопросы организации работы школы по подготовке к ГИА. В течение года с учащимися проводится индивидуальная работа, информационная работа: знакомство с инструкцией участника ОГЭ, КИМ.

В течение учебного года осуществлялось постоянное информирование учащихся 9 класса и их родителей по вопросам подготовки к ГИА-9 через родительские и ученические собрания, на которых они знакомились с перечнем нормативно-правовой документации, методическими рекомендациями по организации деятельности выпускников во время подготовки и прохождения ГИА.

До сведения учащихся и родителей своевременно доводились результаты диагностических работ, учителя-предметники проводили анализ работ с целью выявления причин неудач учащихся и устранения пробелов в знаниях, на протяжении года проводились корректировки работы планов мероприятий по подготовке к ГИА-9.

Вопрос подготовки к ГИА-9 в течение года был на внутришкольном контроле. Просматривалась работа с бланками, КИМами, посещаемость занятий учащимися, наличие информационных уголков в классах, организация подготовки к ОГЭ на уроках и индивидуальных занятиях.

	Образовательная организация	Внешняя среда
Сильные стороны	<ul style="list-style-type: none"> • Имеется хорошая инфраструктура: компьютерный класс, выход в Интернет, интерактивное оборудование, библиотека, медицинский кабинет, столовая, хорошо оснащенный спортивный зал, и т.д., что позволяет успешно осуществлять образовательную деятельность. • За многолетнее функционирование школы сложилась система воспитательной работы со своими традициями. • Благоприятный микроклимат в школьном коллективе, вновь прибывшие педагогические работники вливаются довольно быстро и, как правило, принимают традиции коллектива; созданы условия для выполнения Образовательных стандартов начального общего, основного общего, среднего общего образования. • Наличие школьного сайта. • Наличие опыта работы с социальными партнерами в организации учебной и внеурочной деятельности обучающихся. • Положительная динамика уровня воспитанности детей. • Обучающиеся подтверждают знания за курс основной и средней школы по основным базовым предметам в ходе государственной итоговой аттестации. • Существует система работы с одаренными и мотивированными детьми. 	<ul style="list-style-type: none"> • Создание системы работы с социальными партнерами в направлении удовлетворения запросов населения в образовательных услугах. • Полноценная организация учебно-воспитательного процесса и улучшение материальной базы. • Внедрение инновационных технологий развивающего обучения. • Внедрение в систему воспитательной работы школы технологии социального проектирования. • Создание системы повышения уровня педагогической просвещенности родителей. • Активное привлечение родителей к участию в общешкольных мероприятиях. • Внедрение инновационных технологий развивающего обучения.
Слабые стороны	<ul style="list-style-type: none"> • Необходима модернизация школьного сайта. • Недостаточная эффективность использования инновационных технологий. • Отсутствие системы работы с социальными партнерами в направлении удовлетворения запросов населения в образовательных услугах. 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостаточная востребованность у потенциальных и реальных потребителей образовательных услуг высокого уровня содержания образования, требующего повышенной работоспособности, заинтересованности родителей и учащихся

Итоги анализа работы школы

В школе созданы условия для выполнения федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и организации воспитательной деятельности. Анализ образовательной деятельности школы показывает, что за последние три года мы не наблюдаем ярко выраженного снижения интереса к обучению, отсутствие мотивации на получение высоких результатов промежуточной и государственной итоговой аттестации, перераспределение приоритетов в общечеловеческих ценностях.

Тем не менее перед учителями школы стоит задача не только учить ребят учиться, но и активно влиять на процессы их позитивного саморазвития и самосовершенствования. И в первую очередь, необходимо просвещать родителей обучающихся, повышать их общекультурный уровень и уровень педагогической культуры.

В целом, в школе созданы условия для выполнения образовательных стандартов общего образования и организации воспитательной деятельности. Опыт работы с социальными партнерами в организации учебной и внеурочной деятельности обучающихся является весомым потенциалом в расширении условий для предоставления доступного качественного образования обучающимся школы в соответствии с запросами личности.

В школе ведется работа по привлечению молодых педагогических кадров. Вместе с тем выявлена недостаточная методическая готовность педагогов школы к эффективному использованию технологий системно-деятельностного подхода, установлена необходимость разработки специальных программ педагогической поддержки обучающихся, испытывающих сложности в освоении основной образовательной программы.

Таким образом, проведенная оценка сильных и слабых сторон образовательной системы школы, внешних угроз и возможностей позволяет определить приоритетные направления необходимых изменений:

- формирование системы поддержки профессионального роста педагогов, способствующей работе с различными категориями обучающихся через повышение уровня мотивационной готовности учителей к эффективной педагогической деятельности, а также повышение личностных компетенций сотрудников ОУ;
- формирование системы работы, направленной на улучшение предметных и метапредметных результатов обучения, повышение мотивации обучающихся;
- развитие системы работы с родителями, направленной на поддержку родителей в целях эффективного взаимодействия с детьми по решению школьных вопросов, тренинг их умений помогать детям в учебе и корректировать свои ожидания в отношении детей;
- внедрение модели внутришкольного мониторинга качества образования как инструмента повышения качества образования (мониторинг личных достижений обучающихся разных групп, мониторинг образовательных результатов, мониторинг качества преподавания, мониторинг условий).

3. Цели и задачи Подпрограммы

Основная цель Программы: повышение образовательных результатов обучающихся школы.

Основные задачи Программы:

- улучшение качества преподавания;
- развитие школьной образовательной среды, ориентированной на высокие результаты;
- активное взаимодействие с внешней средой;
- улучшение качества управления.

4. Сроки реализации Подпрограммы и ожидаемые результаты

1. Первый этап (2019г) – аналитико-диагностический.

Цель: проведение аналитической и диагностической работы, разработка текста и утверждение программы перехода школы в эффективный режим работы.

Основные мероприятия этапа

№	Мероприятие	Сроки	Исполнители	Планируемый результат
1	Изучение документов, литературы для подготовки программы перехода в эффективный режим деятельности	Декабрь 2018г.	Директор Зам директора по УВР	Выделение основных направлений деятельности школы, необходимых для обеспечения эффективного обучения даже при чрезвычайно неблагоприятных внешних обстоятельствах
2	Мониторинг качества результатов	Декабрь 2018г.	Директор Зам директора по УВР	Получение объективной информации о результатах обучения, для выявления условий повышения успеваемости учеников, их более эффективного приобщения к активной жизни и

				ГОТОВНОСТИ овладеть знаниями
3	Мониторинг качества преподавания	Декабрь 2018г.	Директор Зам директора по УВР	Оценка профессионального мастерства учителей
4	Мониторинг качества управления	Декабрь 2018г.	Директор Зам директора по УВР	Обеспечение ясного понимания ценностей и целей, которое будет разделяться всеми сотрудниками
5	Круглый стол: проведение SWOT-анализа для принятия решения об изменении ситуации	Январь 2019г.	Директор Зам директора по УВР	Самодиагностика и определение благополучных и проблемных зон в жизни школы
6	Создание рабочей группы из числа администрации и педагогических работников школы, способной участвовать в разработке программы	Январь 2019г.	Директор	Утверждение рабочей группы
7	Разработка программы	Январь 2019г.	Рабочая группа	

Основные результаты этапа:

1. Сформирована рабочая группа проекта, обеспечено включение 100% педагогического коллектива в реализацию программы.
2. Разработана и утверждена программа перехода школы в эффективный режим работы.
3. 100% родителей проинформированы о содержании программы перехода в эффективный режим работы.
4. Разработан план общешкольных мероприятий, проектов, образовательных событий на 2019 год.

2. Второй этап (2019-2021) – деятельностный.

Цель: реализация Программы перехода школы в эффективный режим работы, доработка и реализация подпрограмм Программы

Основные мероприятия этапа

№	Мероприятие	Сроки	Исполнители	Планируемый результат
1	Проведение открытых	январь –	зам.	Повышение

	уроков, мастер-классов каждым учителем- предметником	декабрь 2019; январь – декабрь 2020	директора	мотивации педагогов к профессиональному росту и развитию
2	Проверка обученности обучающихся в течение учебного года (по плану школы)	октябрь, декабрь, март каждого учебного года	зам. директора	Получение объективной информации о результатах обучения для выявления условий повышения успеваемости учеников
3	Отработка проблемных вопросов на индивидуальных консультациях	в течение учебного года	Учителя- предметники	Приобщение учащихся к активной жизни и готовности овладевать знаниями

Основные результаты этапа:

1. План общешкольных мероприятий, проектов, образовательных событий на 2019-2020, 2020-2021 учебные годы.
2. Увеличение доли педагогов, владеющих технологиями системно-деятельностного подхода в организации образовательной деятельности обучающихся, субъектно-ориентированным обучением.
3. Проведение открытых уроков, мастер-классов, внеклассных мероприятий всеми педагогами и участие их в анализе проведенных мероприятий на школьном уровне, передача опыта на муниципальном уровне.
4. Рост числа учеников, охваченных дополнительным образованием.
5. Реализация индивидуальных образовательных маршрутов для одарённых учеников.
6. Реализация специальных программ педагогической поддержки обучающихся, испытывающих сложности в освоении основной образовательной программы.
7. Наличие системы работы с родителями, реализующей эффективную поддержку родителей в целях их взаимодействия с детьми по решению школьных вопросов.

3. Третий этап (2021) – этап промежуточного контроля и коррекции.

Цель: отслеживание и корректировка планов реализации Программы, апробация и экспертная оценка информационно-методического обеспечения

образовательной деятельности.

Основные мероприятия этапа

№	Мероприятие	Сроки	Исполнители	Планируемый результат
1	Проведение регулярного группового анализа и обсуждения педагогами результатов, достижений и проблем преподавания	В течение года	Директор, зам. директора по УВР	Повышение успеваемости и качества знаний учащихся
2	Мониторинг результатов ОГЭ	Июнь	Директор, зам. директора по УВР	Получение объективной информации о результатах ОГЭ и дальнейшее планирование работы над повышением результатов государственной итоговой аттестации
3	Мониторинг удовлетворения образовательными потребностями учащихся	Май	Директор, зам. директора по УВР	Повышение уровня комфортности коллектива школы
4	Мониторинг учебных и внеучебных достижений	май	Директор, зам. директора по УВР	Рост учебных и внеучебных достижений учащихся

Основные результаты этапа:

- анализ эффективности реализации Программы;
- оценка деятельности информационно-методического обеспечения образовательной деятельности.

4. Четвертый завершающий этап (2022)

Цель: подведение итогов реализации Программы перехода школы в эффективный режим работы, распространение опыта работы, разработка нового стратегического плана развития школы.

Основные мероприятия этапа

№	Мероприятие	Сроки	Исполнители	Планируемый результат
1	Проведение педагогического совета по подведению итогов и результатов реализации программы	Май	директор	Итоги реализации программы
2	Размещение на сайте школы опыта работы по реализации Программы	Июнь	Зам. директора по УВР	Открытость и доступность реализации Программы
3	Разработка нового стратегического плана развития школы.	До 1 августа	Директор Зам. директора по УВР	Проектирование дальнейшей работы

Основные результаты этапа:

1. Внедрение мониторинга качества образования в функциональном режиме.
2. Повышение уровня комфортности коллектива школы (не менее 70% коллектива удовлетворены условиями и результатами работы).
3. Наличие позитивных отзывов о школе.
4. Улучшение материально-технической базы ОУ.
6. Обобщение опыта работы ОУ по реализации Программы.

Ожидаемые конечные результаты реализации Программы:

- повышение успеваемости и качества знаний учащихся;
- рост учебных и внеучебных достижений учащихся;
- увеличение численности школьников, охваченных системой внутришкольного и внешкольного дополнительного образования;
- рост квалификации педагогов;
- расширение участия заинтересованных лиц в управлении школой;
- обновление учебной, материальной базы организации.

5. Кадровое, финансовое и материально-техническое обеспечение
5.1. Кадровое обеспечение реализации Программы:

Сведения о педагогических работниках.

Базовая школа с «проблемными» филиалами	ВСЕГО пед работников	Образование				Результаты аттестации				Стаж работы				Возрастной состав				И з н и х		
		Высшее/выш. пед.	Ср. профес./ср. профес. . пед.	Нач. профессиональное	Ср. (полное) общее	высшая	I категория	Соответствие занимаемой должности	без категории	До 2 лет	от 2 до 5 лет	от 5 до 10 лет	от 10 до 20 лет	свыше 20 лет	до 25 лет	от 25 до 35 лет	от 35 до 55 лет		от 55 до 60 лет	свыше 60 лет
	65	62	3	0	0	3	19	38	5	1	3	2	9	50	2	5	46	10	2	19

Учителей-пенсионеров- 33% в Б.-Ржакса; 42% в Ярославке.

Результаты исследования педагогического коллектива школы, через метод анкетирования:

Педагоги испытывают следующие профессиональные трудности, дефициты в своей работе:

- владение методическими приемами, способами организации работы
- на уроке (27,3%);
- дефицит в общепедагогических, психологических компетентностях (18,2%);
- организация работы с родителями (18,2%);

Педагоги видят следующие профессиональные трудности, дефициты в работе своих коллег:

- незаинтересованность родителей в обучении и воспитании детей (31,8%);
- низкая мотивация школьников к обучению, низкая дисциплина учащихся (18,2%);
- слабая система контроля знаний, недостатки оценивания, отсутствие работы с результатами (13,6%).

Педагоги школы хотели бы освоить следующие новые профессиональные инструменты и методы:

- различные виды оценивания: критериальное, формирующее, уровневое (15,8%);
- методы и приемы работы с детьми ОВЗ (13,2%);
- разработка заданий для уровневого оценивания достижений учащихся (11,8%);
- технология Lesson Study (9,2%)

Педагоги считают, что в школе необходимо менять:

- нужно повышать профессиональный уровень сотрудников (40,9%)
- нужно менять школьный уклад, систему взаимоотношений (13,6%)

Для улучшения положения в школе и повышения эффективности её работы педагоги готовы пойти на следующие изменения:

- повышать свой профессиональный уровень (28%);
- готовы к любым изменениям (24%);
- сотрудничать, помогать коллегам, работать в команде единомышленников (22%);
- активно участвовать в мероприятиях, проектах, инновациях (16%);
- перестроить свою деятельность, работать по новому (10%).

Таким образом, из данной таблицы видно, что педагоги школы видят как свои дефициты, так и дефициты коллег, считают, что в школе назрела необходимость повышения профессионального уровня сотрудников и изменений в школьном укладе, в системе взаимоотношений и готовы участвовать в мероприятиях, проектах, инновациях, работать в команде. Одним из основных дефицитов педагоги видят владение методическими приемами, способами организации работы на уроке и хотели бы освоить современные методы и приемы обучения, а так же различные виды оценивания: критериальное, формирующее, уровневое.

5.2. Финансовое обеспечение:

Финансовое обеспечение образовательной организации опирается на исполнение расходных обязательств, обеспечивающих государственные гарантии прав на получение общедоступного и бесплатного начального

общего образования. Финансирование образовательной организации осуществляется исходя из расходных обязательств на основе муниципального задания по оказанию муниципальных образовательных услуг.

Финансовая деятельность школы осуществляется на основании плана финансово-хозяйственной деятельности. Источниками доходов являются субсидии из местного бюджета.

Все школьные мероприятия проводятся за счет спонсорской помощи или на бесплатной основе.

5.3 Материально-техническое обеспечение:

Развитие материально-технической базы школы будет осуществляться в соответствии с системой стандартов образования и нормативами их обеспечения. Для развития материально-технической базы предполагается:

- обновление учебно-материальной базы (оборудование учебно-лабораторной, компьютерной и технологической базы);
- расширение социального партнерства;
- оснащение оборудованием и компьютерной техникой;
- оснащение спортивной площадки и спортивного зала;
- оснащение кабинетов начальной школы современным оборудованием.

Для проведения учебно-воспитательного процесса оформлены 10 учебных кабинетов (в том числе кабинет ИВТ, кабинеты технологии для девочек и для мальчиков, кабинет ОБЖ), 1 спортивный зал, библиотека, которая оснащена компьютером, принтером.

В учебных кабинетах имеются интерактивные доски, мультимедийные установки.

Полностью оборудован медкабинет.

6. Реализация программы

Для оперативного управления программой, привлечения внебюджетных источников финансирования и контроля за эффективностью выполнения мероприятий создана рабочая группа, состоящая из 5 человек (директор школы, заместитель директора по УВР, опытные учителя). Контроль за сроками выполнения мероприятий программы, целевым расходованием финансовых средств и эффективностью их использования осуществляет администрация школы, затраты по программным мероприятиям и составом исполнителей уточняются ежегодно (по мере реализации Программы).

Решить проблемы образовательной системы в целях повышения качества образования призваны решить подпрограммы и проекты, которые разработаны и будут реализованы в школе.

ПОДПРОГРАММА «Одарённые дети. Подготовка к олимпиаде»

Актуальность подпрограммы состоит в том, чтобы:

- создать ситуацию успеха;
- поднять интерес обучающихся к предмету
- привлечь обучающихся (с начальных классов - на школьном этапе проведения олимпиад), к участию в олимпиадах;
- дать возможность ученикам и их учителям защищать честь своей школы;
- представить возможность обучающимся за несколько лет освоить форму тестирования;
- дать возможность учителям, обучающимся и их родителям ознакомиться с итогами проведения олимпиады, а также с результатами всех участников по нескольким критериям: по классам, по регионам, по населённым пунктам;
- узнать свой результат и сравнить его с лучшим;
- дать возможность получить диплом призёра или участника, сертификат для школьного портфолио, нужного для дальнейшего обучения в других учебных заведениях.

Цель подпрограммы:

- формирование необходимых умений и навыков для решения олимпиадных задач разного уровня сложности;
- развитие у обучающихся познавательных интересов и способности самостоятельно добывать знания.

Задачи подпрограммы:

- выявление наиболее подготовленных, одарённых и заинтересованных учеников
- создание команды школьников
- планирование работы
- расширение кругозора
- реализация предметных способностей
- создание условий для подготовки школьников к олимпиадам.

Приоритетные направления деятельности подпрограммы:

- выявление одарённых и нестандартно мыслящих учащихся, определение сильнейших из них;
- создание ситуации успеха;
- повышение интереса учащихся к изучению предмета;
- проверка образовательных достижений школьников;
- организация самостоятельной деятельности обучающихся;
- приобретение знаний и умений, необходимых для продолжения образования или будущей профессиональной деятельности.

Траектория подготовки к олимпиадам

Система подготовки участников олимпиад:

- базовая школьная подготовка по предмету;
- подготовка, полученная в рамках системы дополнительного образования (кружки, факультативы, курсы по выбору);

- самоподготовка (чтение научной и научно-популярной литературы, самостоятельное решение задач, поиск информации в Интернете и т.д.);
- целенаправленная подготовка к участию в определенном этапе соревнования по тому или иному предмету (как правило, такая подготовка осуществляется под руководством педагога, имеющего опыт участия в олимпиадном движении).

Подготовка школьников к олимпиадам.

Для эффективной подготовки к олимпиаде важно, чтобы олимпиада не воспринималась как разовое мероприятие, после прохождения которого вся работа быстро затухает.

- подготовка к олимпиаде должна быть систематической, начиная с начала учебного года;
- курсы по выбору целесообразнее использовать не для обсуждения вопросов теории, а для развития творческих способностей детей;
- индивидуальная программа подготовки к олимпиаде для каждого учащегося, отражающая его специфическую траекторию движения от незнания к знанию, от практики до творчества;
- использование диагностического инструмента (например, интеллектуальные соревнования по каждому разделу программы по предмету);
- уделить внимание совершенствованию и развитию у детей экспериментальных навыков, умений применять знания в нестандартной ситуации, самостоятельно моделировать свою поисковую деятельность при решении экспериментальных задач;
- использовать учителю все имеющиеся в его распоряжении возможности: мысленный эксперимент, уроки - практикумы, эксперимент в школьном кабинете и т.д.

1. Выявляем наиболее подготовленных, одаренных и заинтересованных школьников через:

- наблюдения в ходе уроков;
- организацию исследовательской, кружковой работы и проведение других внеклассных мероприятий по предметам;
- оценку способностей школьников и анализ их успеваемости по смежным дисциплинам.

2. Создаём творческую группу, команду школьников, готовящихся к олимпиадам, которая позволяет:

- реализовать взаимопомощь, передачу опыта участия в олимпиадах, психологическую подготовку новых участников;
- уменьшить нагрузку учителя, так как часть работы по подготовке младших могут взять на себя старшие (обучая других, они будут совершенствовать и свои знания).

3. Планируем работу.

- при планировании работы с группой школьников избегаем формализма и излишней заорганизованности;
- оптимально выстраиваем индивидуальные образовательные траектории для каждого участника (свободный выбор типа заданий, разделов предмета для изучения, используемых пособий);
- предусматриваем возможность отдыха, релаксации;
- основной формой работы на занятиях - различные формы индивидуальной и парной работы.

4. Расширяем кругозор:

- читаем книги, журналы
- работаем в Интернете
- общаемся дистанционно
- участвуем в интенсивных школах и т.д.

5. Работаем руками.

- Развиваем умения непосредственно работать с инструментами, веществами, реактивами, приборами и т. д.

6. И не останавливаемся.

К группе одарённых детей могут быть отнесены дети, которые:

- имеют более высокие по сравнению с большинством остальных интеллектуальные способности
- имеют доминирующую, активную, ненасыщаемую познавательную потребность
- испытывают радость от умственного труда
- для таких детей характерна высокая скорость развития интеллектуальной и творческой сфер, глубина и нетрадиционность мышления

План мероприятий при подготовке учащихся к олимпиадам

№	Планируемое мероприятие	Срок	Ответственный	Планируемый результат
1	Первичное анкетирование учащихся на выявление их общей и предметной одаренности	май	педагог-психолог	Карта одаренности на каждого ребенка
2	Разработка программы по работе с одаренными детьми при подготовке к олимпиадам	август	учителя-предметники, зам.директора по УВР	Проект программы
3	Разработка	август	учителя-	Утверждённые

	программ внеурочной деятельности по подготовке к олимпиадам		предметники каждого учебного предмета	программы
4	Формирование нормативно- правовой базы учреждения по работе с одаренными детьми	сентябрь	заместитель директора по УВР, директор школы	<ul style="list-style-type: none"> • Приказ об утверждении рабочей группы по работе с одаренными детьми • Приказ об утверждении программы • Приказ об утверждении курсов по выбору и факультативов • Положение о стимулирующих надбавках педагогов в рамках НСОТ • Положение об индивидуальных образовательных программах одаренных учащихся • Положение о проведении школьных олимпиад
5	Утверждение расписания курсов по выбору и факультативов,	сентябрь	Заместитель директора по УВР, директор школы	Утвержденное расписание занятий курсов по выбору и факультативов

	нацеленных на развитие интеллектуальных способностей учащихся на 2020-2021 учебный год			
6	Формирование индивидуальных образовательных программ (ИОП) учащихся по предметам	сентябрь	Руководитель ШМО учителей-предметников, заместитель директора по УВР, учителя-предметники	Индивидуальные образовательные программы (ИОП) на каждого одаренного ребенка имеются у каждого педагога
7	Проведение школьных олимпиад в рамках предметных недель, брейн-рингов и т.д.	в течение года согласно плану работы ОУ	Руководитель ШМО учителей-предметников, заместитель директора по УВР, учителя-предметники	Участие детей в данных мероприятиях – 90-100%
8	Организация участия одаренных детей в школьном и районном этапах Всероссийской олимпиады школьников в 2020-2021 г.	согласно плану работы ОУ	Заместитель директора по УВР, учителя-предметники	Участие детей в мероприятии – не менее 9%
9	Организация научно-поисковой работы учащихся посредством сети Интернет	в течение года	Заместитель директора по УВР, учителя-предметники, учитель информатики	График работы компьютерного кабинета
10	Подписка на периодический журнал «Юный эрудит»	Май 2012, октябрь 2012	Школьный библиотекарь	Повышение интереса к чтению научного журнала у 33% учащихся
11	Работа с педагогическими кадрами. Семинары по теме: «Особенности	В течение года	Заместитель директора по УВР, руководитель ШМО учителей-	Повышение уровня педагогического мастерства с одаренными детьми у 32% учителей

	обучения одаренных детей»		предметников	
12	Работа с родителями. Проведение лекториев для родителей по темам: «Сложности психического развития одаренных детей», «Развитие и формирование одаренности в процессе обучения, воспитания и общения»	По плану ОУ	Заместитель директора по УВР, руководители кл.	10% родителей оказывают ощутимую помощь в работе с одаренными детьми
13	Отслеживание результативности участия школьников в олимпиадах различного уровня	В конце года	Заместитель директора по УВР	<ul style="list-style-type: none"> • Определение уровня овладения знаниями и умениями мотивированных детей • Результативное представление о потенциале школы • Проектирование перспективной траектории развития школы (отбор и дальнейшее развитие одаренных детей)

Условия успешной работы с одаренными учащимися:

- Осознание важности этой работы каждым членом коллектива и усиление в связи с этим внимания к проблеме формирования положительной мотивации к учению.
- Создание и постоянное совершенствование методической системы и предметных подсистем работы с одаренными детьми.

- Признание коллективом педагогов и руководством школы того, что реализация системы работы с одаренными детьми является одним из приоритетных направлений работы школы.
- Постоянная работа по совершенствованию учебно-воспитательного процесса с целью снижения учебной и психологической перегрузки учащихся.

ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Данная программа воспитания направлена на решение проблем гармоничного вхождения школьников в социальный мир и налаживания ответственных взаимоотношений с окружающими их людьми. Воспитательная программа показывает, каким образом педагоги могут реализовать воспитательный потенциал их совместной с детьми деятельности. В центре программы воспитания Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Ржаксинская средняя общеобразовательная школа № 1 им. Н.М. Фролова» находится личностное развитие обучающихся в соответствии с ФГОС общего образования, формирование у них системных знаний о различных аспектах развития России и мира. Одним из результатов реализации программы школы станет приобщение обучающихся к российским традиционным духовным ценностям, правилам и нормам поведения в российском обществе. Программа призвана обеспечить достижение учащимися личностных результатов, указанных во ФГОС: формирование у обучающихся основ российской идентичности; готовность обучающихся к саморазвитию; мотивацию к познанию и обучению; ценностные установки и социально-значимые качества личности; активное участие в социально-значимой деятельности.

Данная программа воспитания показывает систему работы с детьми в школе.

1. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗУЕМОГО В ШКОЛЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

В МБОУ «Ржаксинская сош №1 им. Н.М. Фролова» работает стабильный, высокопрофессиональный коллектив. Это высокообразованные, хорошо владеющие методикой специалисты.

В школе успешно реализуется работа по созданию безопасной и комфортной образовательной среды, что подтверждают проведенные психологические мониторинги. Для поддержания комфортной психологической обстановки с учащимися, родителями и учителями работает школьный психолог, работает школьный совет по профилактике правонарушений, составляются социальные паспорта школьников и их семей, позволяющие определить детей, находящихся в трудной жизненной ситуации и обеспечить их педагогическое сопровождение.

На базе школы работает сеть кружков, спортивных секций и школьный спортивный клуб «Олимп». Развитие системы воспитания и дополнительного образования детей положительно влияет на уровень образованности и общей культуры школьников, их здоровье, культуру взаимодействия с людьми и окружающей средой. В процессе воспитания сотрудничаем с ДДТ, ЦДД, МЦБ, ДЮСШ, инспекцией по делам несовершеннолетних, отделом образования, КДН и ЗП, отделом по делам молодежи. Школа носит имя Героя Советского Союза Н.М. Фролова и уделяет большое внимание патриотическому воспитанию учащихся. Огромную роль в реализации этого

направления в нашей школе имеет музейная работа. В музейной комнате проводятся экскурсии для учащихся и гостей школы, встречи с ветеранами. В школе функционирует юнармейский отряд, отряд ЮИД, волонтерский отряд, юных друзей полиции, дружина юных пожарных. Ребята участвуют в конкурсах исследовательских работ, во всех районных мероприятиях, изучают историю своего поселка, организуют и проводят мероприятия для ребят из филиалов, т.к. наша школа является базовой, принимают активное участие в трудовых акциях, приводят в порядок памятники воинской славы. Начали принимать участие в проектах Российского движения школьников.

В школе создана и работает детская общественная организация «Алые паруса», а теперь и РДШ. Школа богата своими традициями. На протяжении многих лет в школе сложилась система традиционных школьных праздников и мероприятий.

Ржакса

Процесс воспитания в МБОУ СОШ №1 основывается на следующих принципах взаимодействия педагогов и школьников:

- неукоснительное соблюдение законности и прав семьи и ребенка, соблюдения конфиденциальности информации о ребенке и семье, приоритета безопасности ребенка при нахождении в образовательной организации;
- ориентир на создание в образовательной организации психологически комфортной среды для каждого ребенка и взрослого, без которой невозможно конструктивное взаимодействие школьников и педагогов;
- реализация процесса воспитания главным образом через создание в школе детско-взрослых общностей, которые бы объединяли детей и педагогов яркими и содержательными событиями, общими позитивными эмоциями и доверительными отношениями друг к другу;
- организация основных совместных дел школьников и педагогов как предмета совместной заботы и взрослых, и детей;
- системность, целесообразность и нешаблонность воспитания как условия его эффективности.

Основными традициями воспитания в МБОУ СОШ №1 являются следующие:

- стержнем годового цикла воспитательной работы школы являются ключевые общешкольные дела, через которые осуществляется интеграция воспитательных усилий педагогов;
- в школе создаются такие условия, при которых по мере взросления ребенка увеличивается и его роль в совместных делах (от пассивного наблюдателя до организатора);
- педагоги школы ориентированы на формирование коллективов в рамках школьных классов, кружков и иных детских объединений, на установление в них доброжелательных и товарищеских взаимоотношений;
- ключевой фигурой воспитания в школе является классный руководитель, реализующий по отношению к детям защитную, лично-

развивающую, организационную, посредническую (в разрешении конфликтов) функции.

Основными направлениями воспитательной работы являются:

1. Воспитание гражданственности, патриотизма, уважения к правам, свободам и обязанностям человека;
2. Воспитание социальной ответственности и компетентности;
3. Воспитание нравственных чувств, убеждений, этического сознания;
4. Воспитание экологической культуры, культуры здоровья и безопасного образа жизни;
5. Воспитание трудолюбия, сознательного творческого отношения к образованию, труду и жизни, подготовка к сознательному выбору профессии;
6. Воспитание ценностного отношения к прекрасному, формирование основ эстетической культуры

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВОСПИТАНИЯ

Современный национальный идеал личности, воспитанной в новой российской общеобразовательной школе, - это высоконравственный, творческий, компетентный гражданин России, принимающий судьбу Отечества как свою личную, осознающей ответственность за настоящее и будущее своей страны, укорененный в духовных и культурных традициях русского народа.

Исходя из этого воспитательного идеала, а также основываясь на базовых для нашего общества ценностях (таких как семья, труд, отечество, природа, мир, знания, культура, здоровье, человек) формулируется *общая цель воспитания* в МБОУ СОШ №1 - личностное развитие школьников, проявляющееся:

- 1) в усвоении ими знаний основных норм, которые общество выработало на основе этих ценностей (то есть, в усвоении ими социально значимых знаний);
- 2) в развитии их позитивных отношений к этим общественным ценностям (то есть в развитии их социально значимых отношений);
- 3) в приобретении ими соответствующего этим ценностям опыта поведения, опыта применения сформированных знаний и отношений на практике (то есть в приобретении ими опыта осуществления социально значимых дел).

Данная цель ориентирует педагогов не на обеспечение соответствия личности ребенка единому стандарту, а на обеспечение позитивной динамики развития его личности. В связи с этим важно сочетание усилий педагога по развитию личности ребенка и усилий самого ребенка по своему саморазвитию. Их сотрудничество, партнерские отношения являются важным фактором успеха в достижении цели.

Конкретизация общей цели воспитания применительно к возрастным особенностям школьников позволяет выделить в ней следующие *целевые приоритеты*, соответствующие трем уровням общего образования:

а) в воспитании детей младшего школьного возраста (уровень начального общего образования) таким целевым приоритетом является создание благоприятных условий для усвоения школьниками социально значимых знаний

- знаний основных норм и традиций того общества, в котором они живут.

Выделение данного приоритета связано с особенностями детей младшего школьного возраста: с их потребностью самоутвердиться в своем новом социальном статусе - статусе школьника, то есть научиться соответствовать предъявляемым к носителям данного статуса нормам и принятым традициям поведения. Такого рода нормы и традиции задаются в школе педагогами и воспринимаются детьми именно как нормы и традиции поведения школьника. Знание их станет базой для развития социально значимых отношений школьников и накопления ими опыта осуществления социально значимых дел и в дальнейшем, в подростковом и юношеском возрасте. К наиболее важным из них относятся следующие:

- быть любящим, послушным и отзывчивым сыном (дочерью), братом (сестрой), внуком (внучкой); уважать старших и заботиться о младших членах семьи; выполнять посильную для ребёнка домашнюю работу, помогая старшим;

- быть трудолюбивым, следуя принципу «делу — время, потехе — час» как в учебных занятиях, так и в домашних делах, доводить начатое дело до конца;

- знать и любить свою Родину - свой родной дом, двор, улицу, город, село, свою страну;

- беречь и охранять природу (ухаживать за комнатными растениями в классе или дома, заботиться о своих домашних питомцах и, по возможности, о бездомных животных в своем дворе; подкармливать птиц в морозные зимы; не засорять бытовым мусором улицы, леса, водоёмы);

- проявлять миролюбие — не затевать конфликтов и стремиться решать спорные вопросы, не прибегая к силе;

- стремиться узнавать что-то новое, проявлять любознательность, ценить знания;

- быть вежливым и опрятным, скромным и приветливым;

- соблюдать правила личной гигиены, режим дня, вести здоровый образ жизни;

- уметь сопереживать, проявлять сострадание к попавшим в беду; стремиться устанавливать хорошие отношения с другими людьми; уметь прощать обиды, защищать слабых, по мере возможности помогать нуждающимся в этом людям; уважительно относиться к людям иной национальной или религиозной принадлежности, иного имущественного положения, людям с ограниченными возможностями здоровья;

- быть уверенным в себе, открытым и общительным, не стесняться быть в чём-то непохожим на других ребят; уметь ставить перед собой цели и проявлять инициативу, отстаивать своё мнение и действовать самостоятельно,

без помощи старших.

Знание младшим школьником данных социальных норм и традиций, понимание важности следования им имеет особое значение для ребенка этого возраста, поскольку облегчает его вхождение в широкий социальный мир, в открывающуюся ему систему общественных отношений.

а) в воспитании детей подросткового возраста (уровень основного общего образования) таким приоритетом является создание благоприятных условий для развития социально значимых отношений школьников, и, прежде всего, ценностных отношений:

- к семье как главной опоре в жизни человека и источнику его счастья;
- к труду как основному способу достижения жизненного благополучия человека, залогом его успешного профессионального самоопределения и ощущения уверенности в завтрашнем дне;

- к своему отечеству, своей малой и большой Родине как месту, в котором человек вырос и познал первые радости и неудачи, которая завещана ему предками и которую нужно оберегать;

- к природе как источнику жизни на Земле, основе самого ее существования, нуждающейся в защите и постоянном внимании со стороны человека;

- к миру как главному принципу человеческого общежития, условию крепкой дружбы, налаживания отношений с коллегами по работе в будущем и создания благоприятного микроклимата в своей собственной семье;

- к знаниям как интеллектуальному ресурсу, обеспечивающему будущее человека, как результату кропотливого, но увлекательного учебного труда;

- к культуре как духовному богатству общества и важному условию ощущения человеком полноты проживаемой жизни, которое дают ему чтение, музыка, искусство, театр, творческое самовыражение;

- к здоровью как залогом долгой и активной жизни человека, его хорошего настроения и оптимистичного взгляда на мир;

- к окружающим людям как безусловной и абсолютной ценности, как равноправным социальным партнерам, с которыми необходимо выстраивать доброжелательные и взаимоподдерживающие отношения, дающие человеку радость общения и позволяющие избегать чувства одиночества;

- к самим себе как хозяевам своей судьбы, самоопределяющимся и самореализующимся личностям, отвечающим за свое собственное будущее.

Данный ценностный аспект человеческой жизни чрезвычайно важен для личностного развития школьника, так как именно ценности во многом определяют его жизненные цели, его поступки, его повседневную жизнь. Выделение данного приоритета в воспитании школьников, обучающихся на ступени основного общего образования, связано с особенностями детей подросткового возраста: с их стремлением утвердить себя как личность в системе отношений, свойственных взрослому миру. В этом возрасте особую значимость для детей приобретает становление их собственной жизненной

позиции, собственных ценностных ориентаций. Подростковый возраст - наиболее удачный возраст для развития социально значимых отношений школьников.

а) в воспитании детей юношеского возраста (*уровень среднего общего образования*) таким приоритетом является создание благоприятных условий для приобретения школьниками опыта осуществления социально значимых дел.

Выделение данного приоритета связано с особенностями школьников юношеского возраста: с их потребностью в жизненном самоопределении, в выборе дальнейшего жизненного пути, который открывается перед ними на пороге самостоятельной взрослой жизни. Сделать правильный выбор старшеклассникам поможет имеющийся у них реальный практический опыт, который они могут приобрести в том числе и в школе. Важно, чтобы опыт оказался социально значимым, так как именно он поможет гармоничному вхождению школьников во взрослую жизнь окружающего их общества. Это:

- опыт дел, направленных на заботу о своей семье, родных и близких;
- трудовой опыт, опыт участия в производственной практике;
- опыт дел, направленных на пользу своему родному городу или селу, стране в целом, опыт деятельного выражения собственной гражданской позиции;
- опыт природоохранных дел;
- опыт разрешения возникающих конфликтных ситуаций в школе, дома или на улице;
- опыт самостоятельного приобретения новых знаний, проведения научных исследований, опыт проектной деятельности;
- опыт изучения, защиты и восстановления культурного наследия человечества, опыт создания собственных произведений культуры, опыт творческого самовыражения;
- опыт ведения здорового образа жизни и заботы о здоровье других людей;
- опыт оказания помощи окружающим, заботы о малышах или пожилых людях, волонтерский опыт;
- опыт самопознания и самоанализа, опыт социально приемлемого самовыражения и самореализации.

Проведение данной работы позволит учащимся получить необходимые социальные навыки, которые помогут ему лучше ориентироваться в сложном мире человеческих взаимоотношений, эффективнее налаживать коммуникацию с окружающими, увереннее себя чувствовать во взаимодействии с ними, продуктивнее сотрудничать с людьми разных возрастов и разного социального положения, смелее искать и находить выходы из трудных жизненных ситуаций, осмысленнее выбирать свой жизненный путь в сложных поисках счастья для себя и окружающих его людей.

Достижению поставленной цели воспитания школьников будет

способствовать решению следующих основных **задач**:

1) реализовывать воспитательные возможности общешкольных ключевых дел, поддерживать традиции их коллективного планирования, организации, проведения и анализа в школьном сообществе;

2) реализовывать потенциал классного руководства в воспитании школьников, поддерживать активное участие классных сообществ в жизни школы;

3) вовлекать школьников в кружки, секции, клубы, студии и иные объединения, работающие по школьным программам внеурочной деятельности, реализовывать их воспитательные возможности;

4) использовать в воспитании детей возможности школьного урока, поддерживать использование на уроках интерактивных форм занятий с учащимися;

5) инициировать и поддерживать ученическое самоуправление - как на уровне школы, так и на уровне классных сообществ;

6) поддерживать деятельность функционирующих на базе школы детских общественных объединений и организаций;

7) организовывать в школе волонтерскую деятельность и привлекать к ней школьников для освоения ими новых видов социально значимой деятельности;

8) организовывать для школьников экскурсии, экспедиции, походы и реализовывать их воспитательный потенциал;

9) организовывать профориентационную работу со школьниками;

10) организовать работу школьных медиа, реализовывать их воспитательный потенциал;

11) развивать предметно-эстетическую среду школы и реализовывать ее воспитательные возможности;

12) организовать работу с семьями школьников, их родителями или законными представителями, направленную на совместное решение проблем личностного развития детей.

13) развивать у школьников чувства патриотизма, уважения к подвигам героев, физические и волевые качества, интерес к военно-патриотическим видам спорта, чувство любви к Родине, к родному краю, гордости за свое Отечество;

14) выявлять и устранять причины и условия, способствующие совершению ими преступлений, правонарушений, антиобщественных действий;

15) формировать и развивать знания, установки, личностные ориентиры и нормы здорового и безопасного образа жизни с целью сохранения и укрепления физического, психического и социального здоровья обучающихся как одной из ценностных составляющих личности

16) развивать основы коммуникативной, экологической, эстетической культуры личности обучающегося.

3. ВИДЫ, ФОРМЫ И СОДЕРЖАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Практическая реализация цели и задач воспитания осуществляется в рамках следующих направлений воспитательной работы школы. Каждое из них представлено в соответствующем модуле.

ИНВАРИАНТИВНЫЕ МОДУЛИ:

3.1. Модуль «Классное руководство и наставничество»

Осуществляя классное руководство, педагог организует работу с классом; индивидуальную работу с учащимися вверенного ему класса; работу с учителями, преподающими в данном классе; работу с родителями учащихся или их законными представителями.

Работа с классом:

—инициирование и поддержка участия класса в общешкольных проектах и мероприятиях, оказание необходимой помощи детям в их подготовке, проведении и анализе;

—организация интересных и полезных для личностного развития ребенка совместных дел с учащимися вверенного ему класса (познавательной, трудовой, спортивно-оздоровительной, духовно-нравственной, творческой, профориентационной направленности), позволяющие с одной стороны, – вовлечь в них детей с самыми разными потребностями и тем самым дать им возможность самореализоваться в них, а с другой, – установить и упрочить доверительные отношения с учащимися класса, стать для них значимым взрослым, задающим образцы поведения в обществе.

—проведение классных часов как часов плодотворного и доверительного общения педагога и школьников, основанных на принципах уважительного отношения к личности ребенка, поддержки активной позиции каждого ребенка в беседе, предоставления школьникам возможности обсуждения и принятия решений по обсуждаемой проблеме, создания благоприятной среды для общения.

—сплочение коллектива класса через: игры и тренинги на сплочение и командообразование; однодневные и многодневные походы и экскурсии, организуемые классными руководителями и родителями; празднования в классе дней рождения детей, регулярные внутриклассные «огоньки» и вечера.

—выработка совместно со школьниками законов класса, основанных на нормативных документах школы, помогающих детям освоить нормы и правила общения, которым они должны следовать в школе.

Индивидуальная работа с учащимися:

—изучение особенностей личностного развития учащихся класса через наблюдение за поведением школьников в их повседневной жизни, в специально создаваемых педагогических ситуациях, в играх, погружающих ребенка в мир человеческих отношений, в организуемых педагогом беседах по тем или иным нравственным проблемам; результаты наблюдения сверяются с результатами бесед классного руководителя с родителями школьников, с преподающими в его классе учителями, а также – со школьным психологом.

—поддержка ребенка в решении важных для него жизненных проблем (налаживания взаимоотношений с одноклассниками или учителями, выбора профессии, вуза и дальнейшего трудоустройства, успеваемости и т.п.).

—индивидуальная работа со школьниками класса, направленная на заполнение ими личных портфолио, в которых дети не просто фиксируют свои учебные, творческие, спортивные, личностные достижения, но и в ходе индивидуальных неформальных бесед с классным руководителем в начале каждого года планируют их, а в конце года – вместе анализируют свои успехи и неудачи.

—коррекция поведения ребенка через частные беседы с ним, его родителями или законными представителями, с другими учащимися класса; через включение в проводимые школьным психологом тренинги общения; через предложение взять на себя ответственность за то или иное поручение в классе.

Работа с учителями, преподающими в классе:

—регулярные консультации классного руководителя с учителями-предметниками, направленные на формирование единства мнений и требований педагогов по ключевым вопросам воспитания, на предупреждение и разрешение конфликтов между учителями и учащимися, участие в заседаниях школьной Службы медиации;

—участие в работе МО классных руководителей, направленных на решение конкретных проблем класса и интеграцию воспитательных влияний на школьников;

—привлечение учителей к участию во внутриклассных делах, дающих педагогам возможность лучше узнавать и понимать своих учеников, увидев их в иной, отличной от учебной, обстановке;

—привлечение учителей к участию в родительских собраниях класса для объединения усилий в деле обучения и воспитания детей.

—Работа с родителями учащихся или их законными представителями:

—регулярное информирование родителей о школьных успехах и проблемах их детей, о жизни класса в целом;

—помощь родителям школьников или их законным представителям в регулировании отношений между ними, администрацией школы и учителями-предметниками;

—организация родительских собраний, происходящих в режиме обсуждения насущных проблем обучения и воспитания школьников;

—создание и организация работы родительских комитетов классов, участвующих в управлении образовательной организацией и решении вопросов воспитания и обучения их детей;

—привлечение членов семей школьников к организации и проведению дел класса;

—организация на базе класса семейных праздников, конкурсов, соревнований, направленных на сплочение семьи и школы.

1.2. «Модуль «Школьный урок»

Реализация школьными педагогами воспитательного потенциала урока предполагает следующее:

—установление доверительных отношений между учителем и его учениками, способствующих позитивному восприятию учащимися требований и просьб учителя, привлечению их внимания к обсуждаемой на уроке информации, активизации их познавательной деятельности;

—побуждение школьников соблюдать на уроке общепринятые нормы поведения, правила общения со старшими (учителями) и сверстниками (школьниками), принципы учебной дисциплины и самоорганизации;

—привлечение внимания школьников к ценностному аспекту изучаемых на уроках явлений, организация их работы с получаемой на уроке социально значимой информацией – инициирование ее обсуждения, высказывания учащимися своего мнения по ее поводу, выработки своего к ней отношения;

—использование воспитательных возможностей содержания учебного предмета через демонстрацию детям примеров ответственного, гражданского поведения, проявления человеколюбия и добросердечности, через подбор соответствующих текстов для чтения, задач для решения, проблемных ситуаций для обсуждения в классе;

—применение на уроке интерактивных форм работы учащихся: интеллектуальных игр, стимулирующих познавательную мотивацию школьников; дидактического театра, где полученные на уроке знания обыгрываются в театральных постановках; дискуссий, которые дают учащимся возможность приобрести опыт ведения конструктивного диалога; групповой работы или работы в парах, которые учат школьников командной работе и взаимодействию с другими детьми;

—включение в урок игровых процедур, которые помогают поддержать мотивацию детей к получению знаний, налаживанию позитивных межличностных отношений в классе, помогают установлению доброжелательной атмосферы во время урока;

—организация шефства мотивированных и эрудированных учащихся над их неуспевающими одноклассниками, дающего школьникам социально значимый опыт сотрудничества и взаимной помощи;

—инициирование и поддержка исследовательской деятельности школьников в рамках реализации ими индивидуальных и групповых исследовательских проектов, что даст школьникам возможность приобрести навык самостоятельного решения теоретической проблемы, навык генерирования и оформления собственных идей, навык уважительного отношения к чужим идеям, оформленным в работах других исследователей, навык публичного выступления перед аудиторией, аргументирования и отстаивания своей точки зрения;

—поощрение использования дистанционных образовательных платформ, например, Я-Класс для самообразования, углубления знаний по предмету и саморазвития;

—поощрение педагогов, оправданно использующих на уроках информационно-коммуникационные технологии, знакомящих учащихся с образовательными платформами и воспитательными ресурсами.

1.3 Модуль «Курсы внеурочной деятельности и дополнительного образования».

Воспитание на занятиях школьных курсов внеурочной деятельности и дополнительного образования осуществляется через:

—вовлечение школьников в интересную и полезную для них деятельность, которая предоставит им возможность самореализоваться в ней, приобрести социально значимые знания, развить в себе важные для своего личностного развития социально значимые отношения, получить опыт участия в социально значимых делах;

—формирование в кружках, секциях, клубах, студиях и т.п. детско-взрослых общностей, которые могли бы объединять детей и педагогов общими позитивными эмоциями и доверительными отношениями друг к другу;

—создание в детских объединениях традиций, задающих их членам определенные социально значимые формы поведения;

—поддержку в детских объединениях школьников с ярко выраженной лидерской позицией и установкой на сохранение и поддержание накопленных социально значимых традиций;

—поощрение педагогами детских инициатив.

На базе школы работает отделение дополнительного образования, в которое входит 28 бесплатных кружка.

В состав ОДОД входит школьный спортивный клуб «Олимп».

Реализация воспитательного потенциала курсов внеурочной деятельности происходит в рамках следующих выбранных школьниками ее видов:

Духовно-нравственное направление. Курсы внеурочной деятельности «Уроки милосердия», «Основы духовно-нравственной культуры народов России», создающие благоприятные условия для самореализации школьников, направленные на воспитание ценностного отношения школьников к культуре и их общее духовно-нравственное развитие.

Социальное направление. Курсы внеурочной деятельности «Юный исследователь», «Самоопределение», работа общественного объединения «Патриот», направленные на развитие у детей навыков конструктивного общения, умения работать в команде.

Спортивно-оздоровительное направление. Курсы внеурочной деятельности «Калейдоскоп здоровья», «Изучаем виды спорта в игре», «Разговор о правильном питании», направленные на физическое развитие школьников, развитие их ценностного отношения к своему здоровью,

побуждение к здоровому образу жизни, воспитание силы воли, ответственности, формирование установок на защиту слабых.

Общекультурное направление. Курс внеурочной деятельности «Радуга», «Академия художников», направленные на развитие творческих способностей школьников.

Общеинтеллектуальное направление. Курсы внеурочной деятельности «Юный математик», «Занимательная грамматика», «Увлекательная грамматика», э/к «Финансовая грамотность», направленные на раскрытие творческого и умственного потенциала школьников.

1.4 Модуль «Профориентация».

Совместная деятельность педагогов и школьников по направлению «профориентация» включает в себя профессиональное просвещение школьников; диагностику и консультирование по проблемам профориентации, организацию профессиональных проб школьников. Задача совместной деятельности педагога и ребенка – подготовить школьника к осознанному выбору своей будущей профессиональной деятельности. Создавая профориентационно значимые проблемные ситуации, формирующие готовность школьника к выбору, педагог актуализирует его профессиональное самоопределение, позитивный взгляд на труд в постиндустриальном мире, охватывающий не только профессиональную, но и внепрофессиональную составляющие такой деятельности.

Эта работа осуществляется через:

—циклы профориентационных часов общения, направленных на подготовку школьника к осознанному планированию и реализации своего профессионального будущего;

—профориентационные игры: деловые игры, квесты, решение кейсов (ситуаций, в которых необходимо принять решение, занять определенную позицию), расширяющие знания школьников о типах профессий, о способах выбора профессий, о достоинствах и недостатках той или иной интересной школьникам профессиональной деятельности;

—экскурсии на предприятия, дающие школьникам начальные представления о существующих профессиях и условиях работы людей, представляющих эти профессии;

—посещение профориентационных выставок, ярмарок профессий, дней открытых дверей в средних специальных учебных заведениях и вузах;

—совместное с педагогами изучение интернет ресурсов, посвященных выбору профессий, прохождение профориентационного онлайн-тестирования, прохождение онлайн курсов по интересующим профессиям и направлениям образования;

—участие в работе всероссийских профориентационных проектов, созданных в сети интернет: просмотр лекций, решение учебно-тренировочных задач, участие в мастер классах, посещение открытых уроков;

—индивидуальные консультации психолога для школьников и их родителей по вопросам склонностей, способностей, дарований и иных индивидуальных особенностей детей, которые могут иметь значение в процессе выбора ими профессии;

—освоение школьниками основ профессии в рамках различных курсов по выбору, включенных в основную образовательную программу школы, или в рамках курсов дополнительного образования.

1.5 Модуль «Работа с родителями».

Совместная работа семьи и школы строится на следующих принципах:

- Сотрудничество (равноправие)
- Взаимодействие
- Взаимодоверие
- Взаимоуважение

В этой совместной работе школа берет на себя следующие функции:

1. Реализация запроса общества и удовлетворение запросов семьи (и самого ребенка) в отношении развития, образования, воспитания и социализации подрастающего поколения;
2. Ознакомление родителей с содержанием, основными подходами, методикой и результатами учебно-воспитательного процесса;
3. Выработка единого стиля и тона взаимоотношений с учеником, построенных на основах понимания, принятия и уважения личности и интересов;
4. Совместный и разносторонний анализ достижений и проблем, а также причин, возникающих негативных ситуаций в развитии учащегося;
5. Разработка педагогической тактики и стратегии в вопросах обучения, воспитания, развития и социализации школьника, в т.ч. и в отношении разрешения возникающих проблем;
6. Психолого-педагогическое просвещение и образование родителей.

Основные формы взаимодействия семьи и школы:

- Беседы с родителями;
- Консультации по отдельным вопросам
- Посещение семьи
- Родительские собрания
- Дни открытых дверей
- Тренинги
- Педагогические конференции
- Практикумы
- Организация совместного досуга с участием детей

- Работа Родительского комитета, который принимает участие в обсуждении всех важных вопросов.

1.6 Модуль «Самоуправление».

Поддержка детского самоуправления в школе помогает педагогам воспитывать в детях инициативность, самостоятельность, ответственность, трудолюбие, чувство собственного достоинства, а школьникам – предоставляет широкие возможности для самовыражения и самореализации. Это то, что готовит их к взрослой жизни.

Детское самоуправление в школе осуществляется следующим образом:

На уровне школы:

—через деятельность выборного совета лидеров класса, создаваемого для учета мнения школьников по вопросам управления образовательной организацией и принятия административных решений, затрагивающих их права и законные интересы;

—через деятельность Совета школы, объединяющего лидеров класса для облегчения распространения значимой для школьников информации и получения обратной связи от классных коллективов;

—через работу постоянно действующего школьного актива, иницилирующего и организующего проведение лично значимых для школьников событий (соревнований, конкурсов, фестивалей, флешмобов и т.п.);

—через деятельность творческих советов дела, отвечающих за проведение тех или иных конкретных мероприятий, праздников, вечеров, акций и т.п.;

—через деятельность созданной из наиболее авторитетных старшеклассников и курируемой школьным психологом группы по урегулированию конфликтных ситуаций в школе.

На уровне классов:

—через деятельность выборных по инициативе и предложениям учащихся класса лидеров (президентов класса), представляющих интересы класса в общешкольных делах и призванных координировать его работу с работой общешкольных органов самоуправления и классных руководителей;

На индивидуальном уровне:

—через вовлечение школьников в планирование, организацию, проведение и анализ общешкольных и внутриклассных дел;

—через реализацию школьниками, взявшими на себя соответствующую роль, функций по контролю за порядком и чистотой в классе, уходом за классной комнатой, комнатными растениями и т.п.

ВАРИАТИВНЫЕ МОДУЛИ:

1.7 Модуль «Ключевые общешкольные дела».

Ключевые дела – это комплекс главных традиционных общешкольных дел, в которых принимает участие большая часть школьников и которые обязательно планируются, готовятся, проводятся и анализируются совместно педагогами и детьми. Ключевые дела обеспечивают включенность в них

большого числа детей и взрослых, способствуют интенсификации их общения, ставят их в ответственную позицию к происходящему в школе. Введение ключевых дел в жизнь школы помогает преодолеть мероприятный характер воспитания, сводящийся к набору мероприятий, организуемых педагогами для детей.

Для этого в образовательной организации используются следующие формы работы:

На внешкольном уровне:

- социальные проекты – ежегодные совместно разрабатываемые и реализуемые школьниками и педагогами комплексы дел, ориентированные на преобразование окружающего школу социума: акции и Вахты Памяти и благотворительные мероприятия;
- проводимые для жителей поселка концерты, шествие Бессмертного полка, которые открывают возможности для творческой самореализации школьников и включают их в деятельную заботу об окружающих.

На школьном уровне:

праздничная линейка для 1-11 классов, посвященная началу учебного года; день солидарности в борьбе с терроризмом; месячник детской дорожной безопасности; экскурсия учащихся 1-ых классов к перекрестку; праздник «Посвящение в первоклассники; праздник «Прощание с Букварем»; день начала блокады Ленинграда; неделя толерантности; «Безопасное колесо»; акция «Водитель, сохрани мою жизнь!»; Рождественский фестиваль; День Конституции РФ; День Героев Отечества; Новогодний праздник; День учителя; сбор макулатуры; день матери в России; урок памяти «Непокоренный Ленинград»; вахта Памяти; лыжные соревнования; День защитника Отечества; Международный женский день; День здоровья; праздник Последнего звонка.

На уровне классов:

- выбор и делегирование представителей классов в ДОО
- ответственных за подготовку общешкольных ключевых дел;
- участие школьных классов в реализации общешкольных ключевых дел;
- проведение в рамках класса итогового анализа детьми общешкольных ключевых дел, участие представителей классов в итоговом анализе проведенных дел на уровне общешкольных советов дела
- совместные праздники с родителями: день рождения класса, праздники национальной кухни, мастерские талантов и другие.

На индивидуальном уровне:

- вовлечение по возможности каждого ребенка в ключевые дела школы в одной из возможных для них ролей: сценаристов, постановщиков, исполнителей, ведущих, декораторов, музыкальных редакторов,

- корреспондентов, ответственных за костюмы и оборудование, ответственных за приглашение и встречу гостей и т.п.);
- индивидуальная помощь ребенку (при необходимости) в освоении навыков подготовки, проведения и анализа ключевых дел;
 - наблюдение за поведением ребенка в ситуациях подготовки, проведения и анализа ключевых дел, за его отношениями со сверстниками, старшими и младшими школьниками, с педагогами и другими взрослыми;
 - при необходимости коррекция поведения ребенка через частные беседы с ним, через включение его в совместную работу с другими детьми, которые могли бы стать хорошим примером для ребенка, через предложение взять в следующем ключевом деле на себя роль ответственного за тот или иной фрагмент общей работы.

1.8 Модуль «Детские общественные объединения».

На базе школы действует детское общественное объединение «Алые паруса» – это добровольное, самоуправляемое, некоммерческое формирование, созданное по инициативе детей и взрослых, объединившихся на основе общности интересов для реализации общих целей, указанных в уставе общественного объединения.

ДОО "Алые паруса" осуществляет свою деятельность в соответствии с Уставом ДОО, Конвенцией ООН «О правах ребенка», Конституции Российской Федерации, Законами Российской Федерации: «Об образовании», «О некоммерческих организациях», ФЗ от 19.05.1995 N 82-ФЗ (ред. от 20.12.2017) "Об общественных объединениях" (ст. 5), Гражданским кодексом РФ, Уставом школы.

Основной целью деятельности и создания ДОО является саморазвитие, самоутверждение и самореализация участников ДОО в процессе осуществления совместной деятельности, определенной Уставом ДОО, создание условий для формирования личности, способной адаптироваться к условиям социальной среды, занимающей активную гражданскую позицию в обществе и государстве

ДОО «Алые паруса», является частью РДШ. Все желающие активно участвуют во всех районных гражданско-патриотических мероприятиях: изучают историю своего поселка, организуют и проводят мероприятия для ребят из своих филиалов, принимают активное участие в трудовых акциях, приводят в порядок памятники воинской славы, участвуют в акции «Школьный двор», «Бессмертный полк», Вахта Памяти.

Воспитание в детском общественном объединении осуществляется через:

- утверждение и последовательную реализацию в детском общественном объединении демократических процедур (выборы руководящих органов объединения, подотчетность выборных органов общему сбору объединения;

ротация состава выборных органов и т.п.), дающих ребенку возможность получить социально значимый опыт гражданского поведения;

—организацию общественно полезных дел, дающих детям возможность получить важный для их личностного развития опыт осуществления дел, направленных на помощь другим людям, своей школе, обществу в целом; развить в себе такие качества как внимание, забота, уважение, умение сопереживать, умение общаться, слушать и слышать других;

—договор, заключаемый между ребенком и детским общественным объединением, традиционной формой которого является Торжественное обещание (клятва) при вступлении в объединение. Договор представляет собой механизм, регулирующий отношения, возникающие между ребенком и коллективом детского общественного объединения, его руководителем, школьниками, не являющимися членами данного объединения;

—клубные встречи – формальные и неформальные встречи членов детского общественного объединения для обсуждения вопросов управления объединением, планирования дел в школе, празднования знаменательных для членов объединения событий;

—поддержку и развитие в детском объединении его традиций и ритуалов, формирующих у ребенка чувство общности с другими его членами, чувство причастности к тому, что происходит в объединении (реализуется посредством введения особой символики детского объединения, проведения ежегодной церемонии посвящения в члены детского объединения, создания и поддержки интернет-странички детского объединения в соцсетях, организации деятельности пресс-центра детского объединения, проведения традиционных огоньков – формы коллективного анализа проводимых детским объединением дел).

ДОО "Алые паруса" решает следующие задачи:

—создание условий для реализации творческого потенциала каждой личности и самовыражения каждого члена объединения через участие в конкретных делах и проектах;

—формирование активной гражданской позиции, воспитание любви к родному краю, Родине;

—обучение основам социально-творческой деятельности, раскрытие творческих и коммуникативных способностей учащихся;

—развитие лидерского, интеллектуального потенциала детей;

—развитие навыков организации социального диалога в рамках социального партнерства.

—организация досуга, сохранение и расширение школьных традиций

Деятельность ДОО "Алые паруса» строится на следующих основных принципах:

—добровольности, равноправия всех членов организации;

—самоуправления;

- законности и гласности;
- приоритета общечеловеческих ценностей, а также интересов детей и подростков;
- неприятя социальной, национальной, религиозной, идейной вражды и неприязни;
- гуманизма, милосердия, стремления к социальной справедливости, патриотизма и открытости;
- коллективности в работе, коллегиальности в принятии решений, сотрудничества;
- взаимной и личной ответственности за выполнение принятых решений;

4. Основные направления и предмет деятельности ДОО «Алые паруса»

- Личностный рост и развитие
- Гражданско-патриотическое
- Милосердие
- Благоустройство, экология
- Пропаганда здорового образа жизни
- Интеллектуально-познавательное
- Организация досуга
- Разработка проектов, квестов;
- Организация благотворительных дел;
- Организация досуга, обучение лидерским качествам;
- Разработка информационных материалов;
- Благоустройство территории школы, района, города
- Проведение общественно значимых акций, дел
- Участие в Вахте Памяти, встречах с ветеранами.

1.9 Модуль «Школьные и социальные медиа».

Цель школьных медиа (совместно создаваемых школьниками и педагогами средств распространения текстовой, аудио и видео информации) – развитие коммуникативной культуры школьников, формирование навыков общения и сотрудничества, поддержка творческой самореализации учащихся. Воспитательный потенциал школьных медиа реализуется в рамках школьной интернет-группы - разновозрастного сообщества школьников и педагогов, поддерживающее группу в социальных сетях и соответствующую страницу на сайте школы с целью освещения деятельности образовательной организации в информационном пространстве, привлечения внимания общественности к школе, информационного продвижения ценностей школы и организации виртуальной диалоговой площадки, на которой детьми, учителями и родителями могли бы открыто обсуждаться значимые для школы вопросы

1.10 Модуль «Волонтерство».

Волонтерство – это участие школьников в общественно-полезных делах, деятельности на благо конкретных людей и социального окружения

в целом. Волонтерство может быть событийным и повседневным. Событийное волонтерство предполагает участие школьников в проведении разовых акций, которые часто носят масштабный характер, проводятся на уровне района, страны. Повседневное волонтерство предполагает постоянную деятельность школьников, направленную на благо конкретных людей и социального окружения в целом. Волонтерство позволяет школьникам проявить такие качества как внимание, забота, уважение. Волонтерство позволяет развивать коммуникативную культуру, умение общаться, слушать и слышать, эмоциональный интеллект, умение сопереживать.

Воспитательный потенциал волонтерства реализуется следующим образом:

На внешкольном уровне:

—участие школьников в организации культурных, спортивных, развлекательных мероприятий районного уровня от лица школы (в работе курьерами, встречающими лицами, помогающими сориентироваться на территории проведения мероприятия, ответственными за техническое обеспечение мероприятия и т.п.);

—участие школьников в организации культурных, спортивных, развлекательных мероприятий, проводимых на базе школы (в том числе районного характера);

—посильная помощь, оказываемая школьниками пожилым людям;

—привлечение школьников к совместной работе с учреждениями социальной сферы в проведении культурно-просветительских и развлекательных мероприятий, в помощи по благоустройству территории;

—участие школьников (с согласия родителей или законных представителей) к сбору помощи для нуждающихся,

—приведение в порядок памятников Воинской Славы.

На уровне школы:

—участие школьников в организации праздников, торжественных мероприятий, встреч с гостями школы;

—участие школьников в работе с младшими ребятами: проведение для них праздников, утренников, тематических вечеров;

—участие школьников в работе на прилегающей к школе территории (работа на пришкольной территории, благоустройство клумб, уход за деревьями и кустарниками).

Воспитательный потенциал волонтерства реализуется в следующих акциях и мероприятиях:

«Посвящение в первоклассники», «Соблюдай ПДД», «Дети пишут письмо водителю», «Подарок библиотеке», «Белый цветок», благотворительные мероприятия, общешкольные и районные субботники,

субботник по благоустройству памятника, приведение в порядок воинских захоронений, сбор макулатуры; обеспечение работы школьных и районных мероприятий; помощь классным руководителям в проведении классных мероприятий для учащихся 1 – 4 классов.

1.11 Модуль «Экскурсии, экспедиции, походы».

Экскурсии, экспедиции, походы помогают школьнику расширить свой кругозор, получить новые знания об окружающей его социальной, культурной, природной среде, научиться уважительно и бережно относиться к ней, приобрести важный опыт социально одобряемого поведения в различных внешкольных ситуациях. На экскурсиях, в экспедициях, в походах создаются благоприятные условия для воспитания у подростков самостоятельности и ответственности, формирования у них навыков самообслуживающего труда, преодоления их инфантильных и эгоистических наклонностей, обучения рациональному использованию своего времени, сил, имущества. Эти воспитательные возможности реализуются в рамках следующих видов и форм деятельности:

—пешие прогулки, экскурсии или походы выходного дня, организуемые в классах их классными руководителями и родителями школьников;

—литературные, исторические, биологические экскурсии, организуемые учителями и родителями школьников в другие города для углубленного изучения биографий проживавших здесь российских поэтов и писателей, произошедших здесь исторических событий, имеющих здесь природных и историко-культурных ландшафтов, флоры и фауны;

—многодневные туристические походы;

1.12 Модуль «Организация предметно-эстетической среды».

Окружающая ребенка предметно-эстетическая среда школы, при условии ее грамотной организации, обогащает внутренний мир ученика, способствует формированию у него чувства вкуса и стиля, создает атмосферу психологического комфорта, поднимает настроение, предупреждает стрессовые ситуации, способствует позитивному восприятию ребенком школы. Воспитывающее влияние на ребенка осуществляется через такие формы работы с предметно-эстетической средой школы как:

—размещение на стенах школы регулярно сменяемых экспозиций: фотоотчетов об интересных событиях, происходящих в школе;

—разбивка клумб на пришкольной территории;

—благоустройство классных кабинетов, осуществляемое классными руководителями вместе со школьниками своих классов, позволяющее учащимся проявить свои фантазию и творческие способности, создающее повод для длительного общения классного руководителя со своими детьми;

—событийный дизайн – оформление пространства проведения конкретных школьных событий (праздников, церемоний, торжественных линеек, творческих вечеров, выставок, собраний, конференций и т.п.);

—совместная с детьми разработка, создание и популяризация особой школьной символики, используемой как в школьной повседневности, так и в торжественные моменты жизни образовательной организации – во время праздников, торжественных церемоний, ключевых общешкольных дел и иных происходящих в жизни школы знаковых событий;

—акцентирование внимания школьников посредством элементов предметно-эстетической среды (стенды, плакаты, инсталляции) на важных для воспитания ценностях школы, ее традициях, правилах.

1.13.Модуль «Растим патриотов и граждан России».

С целью патриотического воспитания, совершенствование знаний учащихся о Великой Отечественной войне, защитниках Родины и их подвигах на базе школы действует Юнармейский отряд. **Формы организации деятельности:** тематические классные часы, уроки мужества, беседы, встречи с ветеранами Великой Отечественной войны, воинами–интернационалистами, конкурсы, посещение музеев, праздники, посвященные памятным датам.

Экскурсии по достопримечательностям края и в военно-учебные заведения, ознакомление школьников с их ритуалами.

Участие в поисково-исследовательской работе. Работа школьной музейной комнаты.

Проведение исторических конференций с выступлениями на них школьников с патриотическими докладами и научными работами по патриотической тематике.

Интегрированные уроки патриотической направленности. Уроки памяти.

Конкурсы: сочинений, рисунков, чтецов, посвященные знаменательным датам; военно-патриотической песни.

Праздники: «А ну-ка, мальчики», «А ну-ка, парни», «Смотр песни и строя», «Веселые старты», «Папа, мама, я – спортивная семья».

Приглашение воинов запаса, выпускников школы, для участия в Уроке Мужества «Мы дети твои, Россия!» с целью формирования у молодежи готовности к защите Отечества и службе в Российской Армии.

Проведение военно-спортивных игр с привлечением воинов запаса, воинов-авганцев.

- Месячник оборонно-массовой работы.
- Военно-спортивный праздник
- «Цветы Победы», «Салют Победы»
- Пополнение экспозиции школьной музейной комнаты
- Вахта Памяти.

1.14.Модуль «Профилактика правонарушений».

На базе школы действует **Родительский патруль**, формами деятельности которого является:

- посещение несовершеннолетних детей, пропускающих по неуважительным причинам занятий в школе;
- дежурство во время школьных мероприятий;
- выявление родителей, влияющих отрицательно своим поведением на несовершеннолетних.

Совет по профилактике правонарушений. Формы работы:

- профилактика вредных привычек;
- пропаганда здорового образа жизни;
- профилактика употребления ПАВ;
- профилактика безнадзорности;

Воспитательный потенциал профилактики правонарушений реализуется через вовлечение учащихся в организацию дополнительного образования и мероприятия муниципального и школьного уровней:

-«Спорт вместо наркотиков», «Я за здоровый образ жизни», Декада правовых знаний, День памяти погибших от СПИДа, День борьбы с наркоманией и наркобизнесом, День без табака, круглые столы с инспектором по делам несовершеннолетних.

4. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ САМОАНАЛИЗА ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Анализ организуемого в школе воспитательного процесса проводится с целью выявления основных проблем школьного воспитания и последующего их решения.

Анализ осуществляется ежегодно силами администрации школы, классных руководителей, психолога.

Основными принципами, на основе которых осуществляется анализ воспитательного процесса в школе, являются:

- принцип гуманистической направленности осуществляемого анализа, ориентирующий экспертов на уважительное отношение, как к воспитанникам, так и к педагогам, реализующим воспитательный процесс;
- принцип приоритета анализа сущностных сторон воспитания, ориентирующий экспертов на изучение не количественных его показателей, а качественных – таких как содержание и разнообразие деятельности, характер общения и отношений между школьниками и педагогами;
- принцип развивающего характера осуществляемого анализа, ориентирующий экспертов на использование его результатов для совершенствования воспитательной деятельности педагогов: грамотной постановки ими цели и задач воспитания, умелого планирования своей воспитательной работы, адекватного подбора видов, форм и содержания их совместной с детьми деятельности;
- принцип разделенной ответственности за результаты личностного развития школьников, ориентирующий экспертов на понимание того, что

личностное развитие школьников – это результат как социального воспитания (в котором школа участвует наряду с другими социальными институтами), так и стихийной социализации и саморазвития детей.

Основными направлениями анализа организуемого в школе воспитательного процесса являются следующие:

1. Результаты воспитания, социализации и саморазвития школьников каждого класса (какова динамика личностного развития школьников каждого класса; какие прежде существовавшие проблемы личностного развития школьников удалось решить; какие проблемы решить не удалось и почему; какие новые проблемы появились, над чем далее предстоит работать?)

Мониторинговые исследования и наблюдения, проводимые классными руководителями, службой медиации, психологом, ежемесячные отчеты о проводимых в школе мероприятиях и их результаты, итоговый годовой анализ воспитательной работы школы по направлениям.

2. Воспитательная деятельность педагогов (испытывают ли педагоги затруднения в определении цели и задач своей воспитательной деятельности; испытывают ли они проблемы с реализацией воспитательного потенциала их совместной с детьми деятельности; стремятся ли они к формированию вокруг себя привлекательных для школьников детско-взрослых общностей; доброжелателен ли стиль их общения со школьниками; складываются ли у них доверительные отношения со школьниками; являются ли они для своих воспитанников значимыми взрослыми людьми?)

Самоанализ выполненной работы, пополнение копилки достижений, удовлетворенность выполненной работой, соответствие ожиданий и результатов, ведение документации согласно должностным обязанностям, анализ работы классных руководителей замдиректора по ВР.

3. Управление воспитательным процессом в образовательной организации (имеют ли педагоги чёткое представление о нормативно-методических документах, регулирующих воспитательный процесс в школе, о своих должностных обязанностях и правах, сфере своей ответственности; создаются ли школьной администрацией условия для профессионального роста педагогов в сфере воспитания; поощряются ли школьные педагоги за хорошую воспитательную работу со школьниками?)

Педсоветы, совещания при директоре, МО классных руководителей, заседания Родительского комитета школы, Совета по профилактике, наличие общей социальной сети для оперативного общения и общего почтового ящика, создание общей базы необходимых документов, материалов и разработок.

Ресурсное обеспечение воспитательного процесса в образовательной организации (в каких материальных, кадровых, информационных ресурсах, необходимых для организации воспитательного процесса, особенно нуждается школа – с учётом ее реальных возможностей; какие имеющиеся у школы ресурсы используются недостаточно; какие нуждаются в обновлении?) Анализ материально-технического оснащения в конце года, анализ методической базы воспитательного процесса, выявление проблем и проект направленных на это управленческих решений.

Итогом анализа организуемого в школе воспитательного процесса является перечень выявленных проблем, над которыми предстоит работать педагогическому коллективу, и проект направленных на это управленческих решений.

ПЛАН ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ШКОЛЫ НА 2020-2021 УЧЕБНЫЙ ГОД			
Ключевые общешкольные дела			
Дела	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Торжественная линейка, посвященная началу учебного года и Дню знаний.	1-11	1.09.20	Заместитель директора по ВР
Мероприятия месячников безопасности и гражданской защиты детей (по профилактике ДДТТ, пожарной безопасности, экстремизма, терроризма, разработка схемы-маршрута «Дом- школа-дом», учебно- тренировочная эвакуация учащихся из здания)	1-11	сентябрь	Заместитель директора по ВР, учитель ОБЖ

«Посвящение в первоклассники».	1-4	сентябрь	Заместитель директора по ВР
Конкурс «Безопасное колесо»	1- 6	сентябрь	Учитель ОБЖ
Открытие школьной спартакиады. Осенний День Здоровья	1-11	сентябрь	Учитель физкультуры
День учителя в школе: акция по поздравлению учителей, учителей-ветеранов педагогического труда, День самоуправления, концертная программа.	1-11	октябрь	Заместитель директора по ВР
Президентские состязания по ОФП	1-11	октябрь	Учителя физкультуры
«Золотая осень»: конкурс рисунков. Праздник Осени. Конкурс поделок из природного материала.	1-11	октябрь	Классные руководители
Конкурс «Дорога глазами детей»	1- 8	октябрь	Заместитель директора по ВР, классные руководители
Мероприятия, посвященные Дню матери «Мамам посвящается», конкурсная программа «Мама, папа, я – отличная семья!»	1-11	ноябрь	Заместитель директора по ВР, классные руководители
День правовой защиты детей. Анкетирование учащихся на случай нарушения их прав и свобод в школе и семье.	1-11	ноябрь	Заместитель директора по ВР.
Всемирный день борьбы со СПИДом.	5-11	декабрь	Заместитель директора по ВР, кл рук-ли.
«Мы дети твои, Россия!» (торжественное вручение паспортов)	7	декабрь	Заместитель директора по ВР.

Новогодний праздник в школе: украшение кабинетов, оформление окон, конкурс рисунков, поделок.	1-11	декабрь	Заместитель директора по ВР, классные руководители
Лыжные соревнования	1-11	январь	Учитель физкультуры
Час памяти «Блокада Ленинграда»	1-11	январь	Заместитель директора по ВР, классные руководители
Мероприятия месячника гражданского и патриотического воспитания: военно-патриотическая игра «Зарница», «Веселые старты», фестиваль патриотической песни, акция по поздравлению пап и дедушек, мальчиков, конкурс рисунков, Уроки мужества.	1-11	февраль	Заместитель директора по ВР, классные руководители, учитель физкультуры
Мероприятия месячника интеллектуального воспитания «Умники и умницы». День науки в школе: защита проектов и исследовательских работ	1-11	март	Заместитель директора по УВР, классные руководители
8 Марта в школе: конкурс рисунков, акция по поздравлению мам, бабушек, девочек.	1-11	март	Классные руководители
День космонавтики: конкурс рисунков.	1-4	апрель	Классные руководители
Экологическая акция «Бумажный бум»	1-11	апрель	Заместитель директора по ВР
Мероприятия месячника ЗОЖ «Здоровое поколение». Закрытие школьной спартакиады. Весенний День	1-11	май	Заместитель директора по ВР, классные руководители, учитель

здоровья. Акция "Школа против курения". Туристические походы.			физкультуры
День Победы: акции «Бессмертный полк», «С праздником, ветеран!», проект «Окна Победы»	1-11	май	Заместитель директора по ВР
Торжественная линейка «Последний звонок»	1-4	май	Заместитель директора по ВР
Курсы внеурочной деятельности			
Название курса	Классы	Количество часов в неделю	Ответственные
«Уроки милосердия»	1-3	3	Кл. руководители 1-3 кл
«Калейдоскоп здоровья»	1	1	Кл. рук-ли 1-х классов
«Занимательная грамматика»	4	1	Кл.рук-ль 4 класса
«Юный исследователь»	3,4	2	Кл рук-ли 3,4 классов
«Радуга»	2	2	Кл. рук-ли 2-х классов
«Духовное краеведение»	5	1	Кл. рук-ли 5-х классов
«Основы духовно-нравственной культуры»	6-9	4	Кл. рук-ли 6-9 классов
«Изучаем виды спорта в игре»	8	1	Учитель физкультуры
«Академия художников»	6	1	Учитель ИЗО
«Юный математик»	8	1	Учитель математики
«Увлекательная грамматика»	7	1	Учитель русского языка
«Финансовая грамотность»	10	1	Классный руководитель 10
«Патриот»	9	1	Учитель истории
«Самоопределение»	9	1	Кл. руководитель

Самоуправление			
Дела, события, мероприятия	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Выборы лидеров, активов классов, распределение обязанностей.	1-11	сентябрь	Классные руководители
Общешкольное выборное собрание учащихся: выдвижение кандидатур от класса в ОУС, голосование.	8-11	октябрь	Заместитель директора по ВР
Работа в соответствии с обязанностями	1-11	в течение года	Классные руководители
Отчет перед классом о проведенной работе	1-11	май	Классные руководители
Общешкольное отчетное собрание учащихся: отчеты членов ОУС школы о проделанной работе. Подведение итогов за год.	8-11	май	Заместитель директора по ВР
Профориентация			
Дела, события, мероприятия	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Конкурс рисунков, проект «Профессии моих родителей», викторина «Все профессии важны – выбирай на вкус!», беседы, просмотр презентаций, диагностика.	1-11	в течение года	Классные руководители
Вовлечение уч-ся в общественно-полезную деятельность в соответствии с	1-11	в течение года	Классные руководители

познавательными и профессиональными интересами.			
Осуществление взаимодействия с учреждениями дополнительного образования, Центром занятости.	1-11	в течение года	Классные руководители
Участие в «Ярмарке вакансий»	8-11	октябрь, апрель	Зам дир по ВР
Организовать встречи уч-ся с их родителями - представителями различных профессий.	1-11	в течение года	Зам дир по ВР
Проведение школьной профориентационной работы «Кем быть? Каким быть?»	1-11	январь	Классные руководители
Организация и проведение встреч с представителями различных профессий.	5-11	февраль	Зам дир по ВР
Знакомство с профессиями на уроках Расширение знаний учащихся о профессиях	1-11	в течение года	Учителя-предметники
Встреча с медицинскими работниками «Профессия врача – самая гуманная профессия»	9,11	март	Зам дир по ВР
Круглый стол «Дороги, которые мы выбираем»	9-11	апрель	Зам дир по ВР
Экскурсии на предприятия и учебные заведения.	1-11	в течение года	Классные руководители
Организация тестирования и анкетирования уч-ся с	7-11	в течение года	Классные руководители

целью выявления профнаправленности.			
Школьные медиа			
Дела, события, мероприятия	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Работа кружка «Журналистика для начинающих» (по программе)	9-11	в течение года	Руководитель кружка
Участие во Всероссийском конкурсе видеороликов популяризирующих ЗОЖ и спорт	8-11	в течение года	Классные руководители
Размещение созданных детьми рассказов, стихов, сказок, репортажей на страницах школьной газеты	1-11	в течение года	Классные руководители
Видео-, фотосъемка классных мероприятий.	1-11	в течение года	Классные руководители
Детские общественные объединения			
Дела, события, мероприятия	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Трудовая акция «Школьный двор»	1-11	октябрь	Лидер ОУС
Консультации по работе РДШ. Содействие в проведении Всероссийского конкурса на лучшее внеучебное занятие об РДШ «Большая перемена».	5-11	октябрь	Классные руководители
Акция «Любимому Учителю»	1-11	октябрь	Лидер ОУС

Классные встречи с интересными людьми, диалоги с Героями	1-11	октябрь	Совет ОУС
Единый День безопасного интернета	1-11	октябрь	Совет ОУС
Урок толерантности	1-11	ноябрь	Лидер ОУС
Благотворительная акция «Детский орден милосердия»	1-11	декабрь	Лидер ОУС
Участие во Всероссийской акции «Всемирный день борьбы со СПИДом»	5-11	декабрь	Совет ОУС
Операция «Кормушка»	1-11	декабрь	Лидер ОУС
Акция «Дарите книги с любовью»	1-11	февраль	Лидер ОУС
Участие во Всероссийских исторических квестах, днях Единых действий РДШ	1-11	в течение года	Совет ОУС
Участие в Акциях «Чистый поселок - чистая планета», «Помоги памятникам», «Посади дерево» и др.)	1-11	апрель	Лидер ОУС
Участие в проведении Всероссийского проекта «Читай страна!»	1-11	ноябрь	Совет ОУС
Уроки мужества «В гости ждем мы ветерана»	1-11	май	Лидер ОУС
Участие в проектах и акциях РДШ	1-11	в течение года	Лидер ОУС
Экскурсии, походы			
Дела, события, мероприятия	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Посещение концертов в Доме культуры поселка	1-11	в течение года	Классные руководители
Экскурсия в	1-11	октябрь	Рук.кружка

краеведческий музей «Предметы крестьянского быта 19- 20 вв.»			
Сезонные экскурсии на природу	1-11	по плану клас.рук.	Классные руководители
Поездки на новогодние представления в драматический театр.	1-8	декабрь	Классные руководители
Туристические походы «В поход за здоровьем»	1-4	май	Классные руководители
Волонтерство			
Дела, события, мероприятия	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Операция «Уважай старость»	8-11	в течение года	Волонтерский отряд
Поздравление ветеранов педагогического труда С Днем учителя.	8-11	октябрь	Волонтерский отряд
Трудовой десант. Оказание посильной помощи нуждающимся пенсионерам.	8-11	в течение года	Волонтерский отряд
Акция «Мы против наркотиков!»	5-11	ноябрь	Волонтерский отряд
Конкурс рисунков «Нет безвредного табака!»	9-11	ноябрь	Волонтерский отряд
Участие в Международном дне добровольца в России	8-11	декабрь	Руководитель волонтерского отряда
Помощь в уборке снега и другой посильной помощи нуждающимся пенсионерам	9-11	в течение года	Руководитель волонтерского отряда
Акция, посвященная Всемирному дню борьбы со СПИДом	5-11	декабрь	Руководитель волонтерского отряда
Пропаганда здорового образа жизни.	1-11	в течение года	Волонтерский отряд
Подготовка и проведение благотворительной	1-11	декабрь	Волонтерский отряд

акции «Помоги ближнему»			
Всемирный День здоровья	1-11	апрель	Руководитель волонтерского отряда
Уборка территории памятника Солдату и погибшим в годы ВОВ	8-11	апрель	Волонтерский отряд
Акция «Георгиевская ленточка»	8-11	май	Волонтерский отряд
Акция «Посади дерево», озеленение территории школы	9-11	май	Волонтерский отряд
Профилактика правонарушений			
Акция «Нет наркотикам!»	5-11	ноябрь	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли
Выявление и учет обучающихся, требующих повышенного педагогического внимания.	1-11	сентябрь	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли
Контроль посещаемости и успеваемости детей, состоящих на ВШУ. Профилактическая работа по профилактике правонарушений и профилактике наркомании.	1-11	в течение года	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли, психолог
Всероссийская акция «Спорт – альтернатива пагубным привычкам»	1-11	октябрь-ноябрь	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли
Антинаркотическая акция «Сообщи, где торгуют смертью»	8-11	март	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли
Беседы о поведении детей вблизи водоемов, о безопасности на дорогах, о правилах поведения в школе, о пожарной безопасности, при угрозе теракта; беседа о	1-11	в конце четверти	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли, психолог

недопустимости участия в протестных акциях, публичных мероприятиях деструктивного характера, о недопустимости участия в несанкционированных митингах и акциях, профилактика суицида у детей, подростков; предотвращение проявлений терроризма и экстремизма в подростковой среде и др.			
Реализация плана мероприятий по профилактике суицидального поведения учащихся	5-11	в течение года	Психолог школы
Осуществление контроля над соблюдением режима дня и посещением школьных занятий «трудными» детьми, учениками, находящимися в социально опасном положении, детей, находящихся под опекой.	1-11	в течение года	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли, психолог
Профилактические мероприятия по недопущению противоправных действий в общественных местах, по разъяснению учащимся и их родителям условий наступления административной и	1-11	в течение года	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли, психолог, инспектор ПДН

уголовной ответственности за совершение правонарушений и преступлений, в том числе в сети интернет.			
Проведение классных часов и бесед на тему кибербезопасности, в том числе по вопросам безопасности в социальных сетях.	1-11	в течение года	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли, психолог
Индивидуальная работа с обучающимися по профилактике правонарушений	1-11	в течение года	Психолог школы
Вести пропаганду правовых знаний среди учащихся и родителей. Индивидуальные беседы с родителями «трудных» детей. Организация досуга «трудных» детей и детей из малообеспеченных, неполных, опекунских, многодетных, находящихся в социально опасном положении семей. Анализ успеваемости за год учащихся, состоящих на внутришкольном учёте, детей из семей социального риска. Планирование занятости учащихся в летний период	1-11	в течение года	Зам. дир по ВР, кл. рук-ли, психолог

Организация предметно-эстетической среды			
Дела, события, мероприятия	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Выставки рисунков, фотографий творческих работ, посвященных событиям и памятным датам	1-11	в течение года	Заместитель директора по ВР
Оформление классных уголков	1-11	в течение года	Классные руководители
Трудовые десанты по уборке территории школы	1-11	в течение года	Классные руководители
Трудовой десант по уборке памятника павшим в годы войны.	8-11	сентябрь, апрель	Классные руководители
Участие во Всероссийской неделе музыки для детей и юношества	1-11	март	Классные руководители
Праздничное украшение кабинетов, окон к новогодним праздникам.	1-4	в течение года	Классные руководители
Патриотизм			
Дела, события, мероприятия	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Исторический час, посвященный государственным символам России	1-11	сентябрь	Учитель истории
Организация и проведение мероприятий к Праздникам: -День защитника Отечества -День Победы -День Неизвестного солдата	1-11	в течение года	Отв за патриотическое воспитание

-День Героев Отечества			
Урок мужества, посвященный дню рождения Зои Космодемьянской.	1-11	сентябрь	Классные руководители
Урок права «Учусь быть гражданином»	5-11	в течение года	Учитель истории
Защита конкурсных проектов учащихся «Моя семья в годы Войны »	5-11	в течение года	Отв за патриотическое воспитание
День Неизвестного Солдата	1-11	декабрь	Классные руководители
Классный час «Я – гражданин России»	1-11	декабрь	Классные руководители
Урок памяти «900 блокадных дней»	1-11	январь	Классные руководители
День воссоединения Крыма с Россией	5-11	март	Зам.директора по ВР
Уроки Мужества и встречи с ветеранами войны «Память сердца», «Дети Войны»	1-11	Февраль - май	Зам.директора по ВР
Месячник гражданско-патриотического воспитания (Урок мужества «Нашей армии герои»-встреча с офицерами запаса; час доблести «Имею честь служить тебе, Россия!» - встреча с юношами, отслужившими в рядах вооруж. сил)	1-11	февраль	Зам.директора по ВР
Гагаринский урок «Космос - это мы»	1-11	апрель	Классные руководители
Акция-поздравление «Ветеранам наше уважение»	1-11	май	Классные руководители
Конкурс чтецов «Эхо прошедшей войны»	1-11	май	Школьный библиотекарь
Участие в акции «Бессмертный Полк» и торжественном шествии	5-11	май	Зам.директора по ВР

Вахта Памяти	1-11	май	Юнармия
Работа с родителями			
Дела, события, мероприятия	Классы	Ориентировочное время проведения	Ответственные
Участие родителей в проведении общешкольных, классных мероприятий: «Бумажный бум», «Бессмертный полк», новогодний праздник, «Мама, папа, я – спортивная семья!», «Детский орден милосердия», выпускной вечер и др.	1-11	в течение года	Заместитель директора по ВР, классные руководители.
Общешкольные родительские собрания	1-11	октябрь, март	Директор школы
Педагогическое просвещение родителей по вопросам воспитания детей	1-11	1 раз/четверть	Классные руководители
Индивидуальные консультации	1-11	в течение года	Классные руководители
Совместные с детьми походы, экскурсии.	1-11	по плану классных руководителей	Классные руководители
Классное руководство (согласно планам классных руководителей) Школьный урок (согласно индивидуальным планам работы учителей-предметников)			

ПОДПРОГРАММА «Цифровая школа-вектор развития»

Актуальность.

Актуальность данной подпрограммы соответствует майским указам Президента РФ В.В. Путина 2018 года «в целях повышения уровня жизни граждан, создания комфортных условий для их проживания, условий и возможностей для саморазвития и раскрытия таланта каждого человека» определены цели для образования:

- воспитание гармоничной, развитой и социально активной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций;

- обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение РФ в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования, обеспечить которое способно создание современной и безопасной цифровой образовательной среды.

Одна из серьезных проблем современной российской школы – растущее отставание от требований цифровизации экономики и основных сфер общественной жизни. Для цифровой экономики нужны компетентные кадры. А для их подготовки необходимо должным образом модернизировать систему образования и профессиональной подготовки, привести образовательные программы в соответствие с нуждами цифровой экономики, широко внедрить цифровые инструменты учебной деятельности и целостно включить их в информационную среду, обеспечить возможность обучения граждан по индивидуальному учебному плану в течение всей жизни – в любое время и в любом месте.

Реализация подпрограммы «Цифровая школа-вектор развития» способствует проектированию и развитию цифровой образовательной среды (далее ЦОС) школы, меняет требования к профессиональной роли учителя. К учебной и воспитательной функциям добавляются организация проектной, исследовательской деятельности обучающихся, образовательных практик, руководство индивидуальным образовательным маршрутом, «навигация» в образовательной, в том числе, цифровой среде.

Перестройка методик обучения и воспитания, текущего, промежуточного и итогового мониторинга на основе использования цифровых инструментов реализует задачи индивидуализации образования, а значит, создает условия для обеспечения доступного качественного общего образования.

Цель подпрограммы – создание комплекса условий для обеспечения доступного и качественного образования посредством развития цифрового образовательного пространства для всех субъектов образовательной деятельности.

Основные задачи развития цифрового образовательного пространства:

- создание доступной образовательной среды с применением ИКТ-технологий, интерактивных методов и оборудования, способствующей развитию индивидуальных способностей каждого воспитанника (в том числе детей с ограниченными возможностями), обеспечивающей родителям возможность повысить свою компетентность в вопросах воспитания и обучения учащихся;
- проектирование ЦОС как части программы развития общеобразовательной организации;
- развитие цифровой базы школы;
- реализация сетевых образовательных программ.

Подпрограмма базируется на четырёх компонентах (Приложение 1): организационно-управленческом, методическом, образовательном, технологическом. Содержательное наполнение каждого компонента ведет к определенным целям и задачам.

Направления деятельности	Результат	Оценка результатов
<p>Организационно-управленческий компонент</p> <p>Цель: создание в школе электронного информационного обмена, планирования деятельности и регулирования процессов внутришкольного взаимодействия.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. создать файловое хранилище школы; 2. разработать нормативно-правовое обеспечение, регулирующее использование внутришкольного информационного обмена; 3. обеспечить эффективное управление школой за счет автоматического контроля выполнения, прозрачности деятельности всей организации на всех уровнях; 4. обеспечить соблюдение законодательства; 5. разработать систему «обратной связи» школа - родители. 		
Организация процессов внутришкольного взаимодействия	Создано файловое хранилище школы «Учительская.ru» (Папка обмена)	Адаптирование школьного пространства, пополнение базы данных
Планирование образовательного процесса	Работа в электронном журнале https://dnevnik.ru	Обзор планирования педагогической практики и опыта обучающихся, охватывающий возможности использования ЦОС для

		преподавания и обучения
Мониторинг и оценка образовательных результатов с использованием ЦОС	использование ЦОС для проведения мониторинга учащихся и педагогов	Проведение мониторинга и обзор результатов (конкурсы различной направленности)
Реализация кадровой политики в условиях введения профессионального стандарта педагога	Квалификация, необходимая работнику для осуществления педагогической деятельности с использованием ИКТ технологий	Локальные акты, в которых закреплены трудовые функции и конкретные требования, в т.ч. и к качеству работы педагога, 100% укомплектованность кадрами
Построение коммуникации между всеми участниками образовательного процесса	Взаимодействие с родителями через портал https://dnevnik.ru	Повышение эффективности образовательного процесса через сайт и электронный журнал
Образовательные результаты обучающихся	Получение отчетности и своевременное внесение изменений в образовательную деятельность, в том числе внеурочную	Образовательная деятельность осуществляется на основе анализа данных
Сфера самореализации	Свободный доступ к ЦОС всеми участниками образовательной деятельности	Повышение качества преподавания
Ведение документации	Стандартизация форм всех документов	Разработаны и используются 100% учителей шаблоны отчетов, заявки, формы для заполнения и т.д.
Взаимодействие между участниками образовательных отношений с использованием ИКТ	Повышение уровня взаимодействия между участниками образовательных отношений с использованием ИКТ	Внедрение новых технологий в управленческую практику, в область информирования и взаимодействия участников

		образовательных отношений Администрация – педагоги до 80% Педагоги – педагоги до 100% Педагоги – учащиеся до 70% Педагоги – родители до 50%
Использование ИКТ	Уровень принятия использования новых организационно-управленческих технологий на базе ИКТ среди учителей	Учителя --100%
Соблюдение законов	Соблюдение действующего законодательства, в том числе, в области использования ИКТ	Исполнение законов - 100%
Методический компонент		
<p>Цель: Создание системы внутришкольного обучения и поддержки педагогов.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. создать внутренний архив обучающих материалов; 2. сформировать <u>каталог</u> - перечень электронных образовательных ресурсов, интерактивный электронный контент; 3. расширить возможности повышения квалификации педагогов школы; 4. изучить возможности сетевых сервисов для использования в педагогической практике; 5. организовать изучение педагогами возможностей сетевых инструментов и облачных сервисов; 6. разработать систему виртуальных семинаров и педсоветов; 7. обеспечить положительную динамику качественного участия педагогов в образовательных мероприятиях района, области. 		
Повышение профессионального уровня педагогов	Положительная динамика участия педагогов в	Увеличение количества публикаций. Количество и

через активизацию участия в инновационной и методической работе	различных формах трансляции опыта: - публикации; - конкурсы профессионального мастерства Участие педагогов в исследовательской и проектной деятельности Непрерывность профессионального образования педагогических кадров	результативность участия в конкурсах. 50 % педагогов участвуют в экспериментальной и проектной деятельности. Индивидуальный образовательный маршрут, портфолио педагогов.
Использование ЦОС учителем	Педагоги моделируют использование средств в разнообразных on-line и виртуальных средах	Использование разнообразных сервисов и подсистем ЦОС для обучения и преподавания (70% и более педагогических работников)
Повышение ИКТ компетентности учителей	Разработка и реализация плана повышения квалификации педагогических кадров, в том числе в направлении повышения ИКТ-компетентности учителей	100 % повышение квалификации педагогами школы
Совершенствование системы предпрофильной подготовки и профильного обучения с использованием ЦОС	Системная предпрофильная подготовка обучающихся 5 - 9 классов. Профильное обучение (10-11 классы)	Сохранение контингента обучающихся на уровне основного общего и среднего общего образования
Технологические умения, связанные с работой в инновационной среде	Освоение практик работы с интернет-сервисами и интерактивным оборудованием	Повышение компетенций педагогов в области современных технологий (Web 2.0)

Развитие системы предоставления дополнительных образовательных услуг, в том числе дополнительных платных образовательных курсов	Сформирована система предоставления дополнительных образовательных услуг	Удовлетворение запросов участников образовательных отношений в части предоставления дополнительных образовательных услуг. Увеличение доли обучающихся получающих дополнительные образовательные услуги.
Образовательный компонент модели		
<p>Цель: Внедрение практик, ориентированных на получение современных образовательных результатов.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. создать условия для использования интернет - технологий и цифровых инструментов в учебно-воспитательном процессе на уроках, внеурочной деятельности; 2. создать условия для реализации предметных, метапредметных, социальных проектов в рамках урочной, внеурочной деятельности, а также в рамках работы детских объединений; 3. развивать самоорганизацию труда и самообразование обучающихся; 4. создать интерактивный электронный контент по всем учебным предметам; 5. создать условия для расширения зоны индивидуального обучения; 6. обеспечить дистанционное взаимодействие всех участников образовательных отношений: обучающихся, их родителей (законных представителей), педагогических работников, представителей общественности; 7. организовать сетевое взаимодействие школы с другими образовательными организациями, организациями сферы, учреждениями культуры, учреждениями дополнительного образования, здравоохранения, спорта; 8. обеспечить мониторинг и фиксацию хода и результатов образовательного процесса. 		
Проектная деятельность с использованием сетевых сервисов	Участие обучающихся в проектной деятельности школы.	1 ученик – 1 проект 2020-2021гг до 10 % учащихся 2021-2022гг. до 20 %

		учащихся 2022-2023 гг. до 50 % учащихся 2023-2024 гг. до 100% учащихся
ИКТ-компетентность	Появление у обучающихся новых образовательных результатов, в том числе повышение ИКТ - компетентности	повышение качества обученности; повышение качества участия в конкурсах, НОУ, олимпиадах и др. по сравнению с предыдущими годами
Дистанционное обучение	Дистанционное обучение обучающихся (дистанционные курсы)	количество охваченных учащихся 2020-2021 гг. – до 15% 2021-2022гг. до 20% 2022-2024гг.- до 25%
Дистанционное обучение	Дистанционное обучение обучающихся ОВЗ и длительно болеющих	100 % охват
Использование ЦОС при работе с родителями	Разработка Согласия (разрешения) с родителями о возможности публикации успехов ребёнка и его учебных работ в сети Интернет	Согласие разработано. Информация о разрешении (отказе) публикации в сети Интернет собрана от каждого родителя (законного представителя).
Дополнительное образование	Вовлечение обучающихся в систему дополнительного образования через организацию проектной деятельности в воспитательной работе.	100% занятость обучающихся в системе дополнительного образования
Портфолио	Создание портфолио (или блога) учащегося.	100% охват учащихся, т.е. каждый ученик должен иметь портфолио
Формирование ИКТ компетенций родителей	Привлечение родителей к совместной проектной	2020-2021гг. – до 5% родителей 2021-2022 гг. – до 10%

	деятельности с детьми	родителей 2022-2023 гг. – до 15% родителей 2023-2024гг. до 20% родителей
Использование ЦОС при работе с родителями	Повышение заинтересованности родителей (законных представителей) в получении информации об успехах (проблемах) ребёнка через интернет https://dnevnik.ru	Увеличение 2020-2021 гг. – до 70% 2021-2022гг. до 80% 2022-2024гг.- до 100% по итогам мониторинга активности работы в https://dnevnik.ru
Обмен практиками через сетевое взаимодействие	Существует сетевое взаимодействие с ресурсными центрами других школ	Участие в работе сетевых сообществ
on-line взаимодействие с родителями	Участие родительской общественности в проведении педагогических советов, школьных конференций в режиме on-line	Доля родителей, принявших участие в общешкольных мероприятиях, в сравнении с предыдущим периодом. В течение 1-ого года – не менее 10%, второго года – 20%, третьего года – 40%, четвертого года – 50%, пятого – более 80%

Технологический компонент

Цель:
обеспечение технико-технологической стороны образовательного процесса.

Задачи:

1. обеспечить информационную открытость образовательной организации;
2. обеспечить канал работы в сети Интернет;
3. обеспечить необходимую скорость передачи данных при работе в сети Интернет;
4. поддерживать в рабочем состоянии интерактивное оборудование учебных кабинетов и оборудование, размещённое в других цифровых зонах школы;
5. проводить просветительские мероприятия по организации безопасной работы учащихся, родителей и работников гимназии в

<p>сети Интернет;</p> <p>6. осуществлять контентную фильтрацию всех компьютеров, подключенных к интернету;</p> <p>7. обеспечить заключение договоров со сторонними организациями.</p>		
Работа с Интернет ресурсами	обеспечение канала работы в сети Интернет	заключен договор с Интернет-провайдером
Мобильный класс	использование мобильного компьютерного класса всеми заинтересованными педагогами	используют в урочной деятельности – до 50% педагогов во внеурочной деятельности – до 30% педагогов
Техническая поддержка	техническая поддержка педагогов при проведении уроков с использованием мобильной техники	Техническая поддержка оказывается 100% педагогов, которые обратились за помощью
Нормативно-правовая база	создание нормативно-правовой базы для регламентации работы и обеспечения безопасности в сети Интернет	Разработаны и утверждены локальные акты, регулирующие работу в сети Интернет. Все педагоги ознакомлены с данными документами.
Модернизация технических средств	Непрерывная модернизация технических средств обучения	Запланировано выделение средств на ежегодное пополнение (замену) компьютерной техники и мультимедийной техники.

Мероприятия по реализации подпрограммы

№ п/п	Мероприятие	Срок реализации
1.	Описание проекта действующей модели информационной среды «Цифровая школа-вектор развития» на основе программы развития	Сентябрь 2020 – декабрь 2020
2.	Организация планирования и регулирование процессов внутришкольного взаимодействия	Январь 2021 – июнь 2024
3.	Изучение возможностей сервисов для развития ИОС школы с последующим внедрением	Ноябрь, ежегодно
4.	Изучение запросов участников образовательных отношений	Февраль, ежегодно

5.	Составление индивидуальных учебных планов для обучающихся с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья.	Сентябрь, ежегодно
6.	Участие педагогов в on-line курсах повышения квалификации, в том числе, в сфере здоровьесбережения, включая работников, обеспечивающих реализацию новых ФГОС	Согласно плану повышения квалификации
7.	Мониторинг и диагностика сформированности ключевых компетентностей школьников.	В течение всего периода
8.	Мониторинг и диагностика сформированности профессиональной компетентности педагогов в парадигме ФГОС	В течение всего периода
9.	Диагностика образовательных потребностей и профессиональных затруднений педагогов в условиях введения профессионального стандарта педагога	Ежегодно
10.	Анализ нормативных документов, разработка локальных нормативных актов, регулирующих использование внутришкольного информационного обмена	сентябрь, январь ежегодно
11.	Организация научно-практических семинаров для педагогов с целью изучить возможности сетевых сервисов	Согласно плану
12.	Деятельности творческих групп педагогов с целью создания собственных сайтов	2021-2024 уч.г.
13.	Проведение предметных и метапредметных недель, лент открытых уроков с использованием ЦОС	Согласно плану
14.	Разработка и размещение на сайте школьной документации http://rgsh12007.68edu.ru/ взаимодействие с родителями	Систематически
15.	Создание и наполнение файлового хранилища школы	Сентябрь 2021, систематически
16.	Разработать систему «обратной связи» школа – родители.	2021-2022 уч.г.
17.	Ведение электронного журнала на платформе https://dnevnik.ru/	систематически
18.	Разработка и внедрение проекта «Виртуальный педсовет»	Ноябрь 2021
19.	Проведение педагогических советов, по тематике Программы развития школы «Информационно-образовательная среда «цифровой школы»»	ежегодно
20.	Создание персональных сайтов, (блогов-	2021-2024 гг.

	учителей, блогов-одной темы, блогов-учебных проектов и др.)	
21.	Формирование «портфолио» учителя, в том числе и в электронном виде	2020-2024 гг.
22.	Организация апробации образовательного портала (учи.ру, «Я Класс» , ПМО, АИС Элемент и т.д.) в школе	2020-2024 гг.
23.	Изучение запросов родителей, в том числе с использованием Google-форм целью определения направлений совместной работы школы и семей учащихся	2021-2024 гг.
24.	Разработка и нормативное регулирование технологии электронных родительских собраний, просветительской работы	2021 г.
25.	Реализация проектов «Безопасная работа в интернете», «Урок цифры»	В течение года
26.	Создание и развитие электронных паспортов кабинетов	2021-2024 гг.

Ожидаемые результаты:

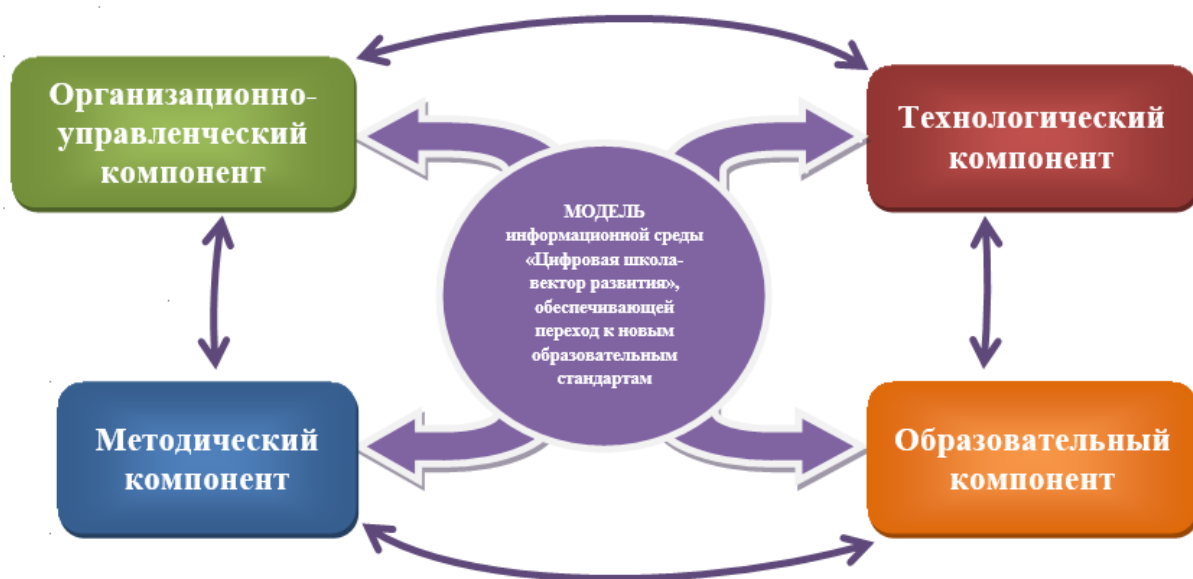
1. Функционирующая в соответствии с программой развития модель информационно-образовательная среда «Цифровая школа-вектор развития».
2. Появление новых образовательных результатов и повышение мотивации обучающихся.
3. Признание МБОУ «Ржаксинская СОШ № 1 им. Н.М. Фролова» и отдельных педагогов в профессиональном сообществе как активно использующих ИКТ в управлении и образовательном процессе.
4. Участие 50% родителей в проектах (в том числе с использованием ИКТ технологий), реализуемых гимназией.

РИСКИ

- Низкая скорость интернет-соединения.
- Отсутствие цифровой образовательной стратегии и тактики на федеральном и региональных уровнях.
- Проблемы безопасного интернета и фильтрации контента, когда под запрет попадает целый ряд образовательных онлайн ресурсов.
- Не оснащённость техническим обеспечением участников образовательного процесса, устаревшая техника.

Модель информационной среды МБОУ «Ржаксинская СОШ № 1 им. Н.М. Фролова»

ОТНОШЕНИЕ К НОВОВВЕДЕНИЯМ



Педагогического коллектива